

تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصال من منظور هيكلي نظرية تكوين البنية نموذجاً

إعداد: د. حسين موسى عبدالجليل جبريل
دكتوراه الإعلام والاتصال - جامعة طبرق

الاستلام: 15 / 09 / 2021

القبول: 28 / 10 / 2021

المستخلص:

دراسة تكنولوجيا المعلومات والاتصال محور رئيسي في العلوم الاجتماعية التي تركز على دراسة النشاطات ذات الصلة بالمعلومات والاتصال. من جهة أخرى تكنولوجيا المعلومات والاتصال أخذت في التطور وخصوصاً بعد ظهور التطبيقات الجديدة الرقمية منها. لذا انطلقت هذه الدراسة لإيضاح مكانة استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال من منظور هيكلي استناداً على رؤية نظرية جديدة في مجال علم الاجتماع تفسّر تكوين الأنظمة الاجتماعية من خلال نظرية الهيكلية أو ما تعرف بالنظرية الانبثائية لانطوني جيدنز فعلى الرغم من هذه النظرية لا تقع في مجال الاتصال والمعلومات إلا إن هناك بعض المحاولات الأميركية لإدماج عناصرها في الممارسات اليومية للأفراد بالمؤسسات في حالات استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنفيذ المهام الإدارية لغرض تحقيق أهداف المؤسسات. الكلمات المفتاحية: تكنولوجيا المعلومات والاتصال، نظرية الهيكلية، المؤسسات.

Summary:

Information and communication technology (ICT) is considered a major principal in the social studies that focus on the activities related to information and communication. In addition, information and communication technology is growing especially after the emergence of new digital applications. Therefore, this study seeks to clarify the status of using the information and communication technology from a structural perspective based on a new structuration theoretical vision developed by Anthony Giddens. Even though the structuration theory does not fall into the field of communication and information, there are some empirical attempts to integrate its elements into the daily activities of individuals in institutions and organizations to perform administrative tasks that achieve overall organizational goals.

Keywords: Technology of information and communication (TIC), The theory of structuring, Institutions.

مقدمة:

الشركات مجتمعات إنسانية تعتمد على التواصل بين الأفراد لتحقيق الأهداف المشتركة. والممارسات التنظيمية بين الأفراد عُرفت منذ آلاف السنين وبطرق اتصالية مختلفة. فالأصل اتسم بالتعقيد نظراً لارتباطه بحالات الأفراد ورغباتهم ومشاعرهم وتحقيق أهدافهم. كذلك الحال في الشركات يعبر الاتصال بكافة مستوياته عن حالات سلوكية وتنظيمية. نستطيع القول إن الإهتمام بدراسة الشركات والممارسات التنظيمية ولاسيما عملية الاتصال جاءت نتيجة عاملين اساسين:

الأول / اهتمام علم الاجتماع بدراسة المنظمات.

الثاني / بروز النظريات الإدارية التي تفسر سلوك المنظمات والافراد.

في قلب النظريات التي تُفسر عمل الشركات الإهتمام يُركز على الأفراد والعمليات التنظيمية الذين يعتمدون بدون شك على التواصل. من هنا نلاحظ أنَّ النشاطات ذات صلة بتبادل المعلومات والاتصال ويبدو أنها اخذت مكانة متميزة. لذلك لاحظنا أنَّ نظريات المنظمات تُحلل عملية الاتصال في الشركات بطرق مختلفة وفقاً للأساس الفكري لكل نظرية. على سبيل المثال النظريات الكلاسيكية الإتصالات تتسم بالرسمية وتتحكم فيها نُظم إدارية مركزية ولاتسمح بالاتصال الا من خلالها، في حين أنَّ نظريات التنظيم تعرض مفهوم أكثر تطوراً للاتصال. نحن نؤمن أنَّ قوة الاتصال تكمن في التأثير على المستويين السلوكي (التفاعلي، توجيه السلوك) والمستوى التنظيمي.

نستطيع القول أنَّ عملية الاتصال مرت بمراحل مختلفة من خلال مراحل تطور الشركات وخاصة أنَّ هناك بعض المؤشرات التي تدعم هذه الرؤية.

- ظاهرة التضخم الكبير في حجم المؤسسات.

- التشعب الواسع في فروع الشركات.

هذه المؤشرات بلاشك نخمن أنها تؤثر على نظامها الاتصالي.

من جهة اخرى ظاهرة انتشار أدوات جديدة للاتصال وخاصةً الرقمية منها مثل التطبيقات الإلكترونية مثل الأنترنت، الأنترنت، الإكسرانت، البريد الإلكتروني... الخ، والقيم المنبثقة عنها كالاتصال، التفاعل بين الافراد، مجموعات العمل، المؤتمرات الإلكترونية، الإعلانات..... الخ. بالإمكان ادماجها في العمليات الاتصالية. إذن العناصر المكونة لعملية الإتصال (من المرسل الى المستقبل) والخصائص التكنولوجية ولاسيما الرقمية منها متلائمان، لذا نلاحظ أنَّ أغلب المؤسسات أصبحت تسعى لإدماجها في العمليات التنظيمية بالشركات وهو مايعرف بالهيكل التنظيمية. في هذا السياق حظي دور إستخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عملية الهيكله باهتمام العديد من الدراسات وفي هذه الدراسة سنتناول مفهوم الهيكله من وجهة نظر علم الاجتماع من خلال طرح بعض عناصر (نظرية

الهيكلية)⁽¹⁾ والتي أشارت إليها معظم المحاولات التي فسرت إمكانية إدماجها في دراسة استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال من منظور هيكلي. ماهية نظرية الهيكلية:

بشكل عام نظرية الهيكلية (لانتوني جينز)⁽²⁾ هي محاولة لفهم طبيعة العلاقات بين الافراد. في الحقيقة إن إعادة بناء موضوع علم الاجتماع لدى جينز كان من خلال نظريته والتي ظهرت في شكلها المتكامل عام 1984 في كتابه (دستور المجتمع) الذي يقدم العناصر الأساسية للنظرية. لكن الشيء الذي يجب التنويه اليه هنا هو أن معالم مشروع جينز النظري كان نتيجة لإعمال سابقة تكشف عن رغبته في تحول النظرية الجديدة في علم الاجتماع شريطة أن لا تتجاوز ما انجزه الآباء المؤسسون. لذلك فقد استفاد جينز من كتابات علماء الاجتماع من أمثال دور كايم وفيبر وماركس ونقده لإوجه التشابه والاختلاف وهذا ما اوضحه في كتابه الرأسمالية والنظرية الاجتماعية الصادر عام 1971 (احمد، 1996، ص 69، 59). النقطة الاساسية في نظرية الهيكلية هي محاولة خلق تكوين رؤية جديدة بين إستنتاجات النظريات السابقة (البنائية، الوظيفية والتفسيرية) في تفسير تكوين الأنظمة الاجتماعية ويولي إهتماماً في البحث عن العلاقات المتبادلة بينها. السؤال هنا ماهي العلاقة بين مضمون نظرية الهيكلية والنظريات السابقة؟ وفقاً لجينز أنه ليس من مصلحتنا التمييز بين النظريات السابقة ونظرية الهيكلية، فجينز يرفض مبدأ الثنائية بين مفهومي الفعل والبناء وأنهم شيئين منفصلين فالاختلاف في تأثير كل منهما على الآخر يشكل نقطة الاختلاف بين هذه النظريات.

في الواقع نظرية الهيكلية تقدم فهماً مغايراً لمفهوم البناء الاجتماعي وتكوينه برؤية جديدة تختلف عن النظريات السابقة. في هذا السياق يشير الدكتور (احمد زايد) الى أن نظرية الهيكلية ماهي "إلى إعادة بناء موضوع علم الاجتماع" (احمد، المرجع السابق، ص 61). ويذكر أن ظهور نظرية الهيكلية لانتوني جينز هي محاولة للفت الأنظار الى شيئين:

1. الحاجة إلى التحول من عالم النظم الى عالم الحياة اليومية للأفراد وممارستهم العادية ونظالمهم لبناء حياة اجتماعية.
 2. الرغبة في عدم فرض مقولات على الواقع، والبدء في دراسته من مسلمات نصيغها في وعينا وعقولنا (احمد، المرجع السابق، ص 69).
- إن جينز من خلال نظريته يحاول الكشف عن القواعد والمصادر التي يمكن من خلالها تكوين البناء الاجتماعي. على الرغم من ان هذه النظرية تقع في حقل علم

(1) في هذه الدراسة سنستخدم مفهوم نظرية الهيكلية على الرغم من الاختلاف في الترجمة لمفهوم النظرية سواء في اللغة الانجليزية او الفرنسية (structuration la de Théorie) فالبعض يطلق عليها نظرية (تكوين البنية) في حين ان البعض الاخر يصفها بالنظرية (البنائية). وتعتبر نظرية الهيكلية لانتوني جينز بانها اخر نظريات علم الاجتماع في العصر الحديث وقد قام جينز بصياغة عناصرها في كتابه (دستور المجتمع) عام 1984.

(2) أنطوني جينز ولد في لندن 18 يناير عام 1938 عالم اجتماع انجليزي معاصر اشتهر بنظرية الهيكلية (البنائية).

الاجتماع، غير أن هناك بعض المحاولات لإدماجها في دراسة المؤسسات ولاسيما في دراسة دور الافراد في استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في إنشاء الهياكل التنظيمية من المنظور النظري الذي قدمه للوقوف على بعض العناصر التي اشار اليها في كتابه دستور المجتمع. فان هذه الدراسة ستحاول التعرض لها للبحث والتفسير عن:

1. إمكانية استخدام هذه العناصر في دراسات حقل الاتصال والمعلومات.
 2. دراسة كيفية دمج هذه العناصر في دراسة استخدامات تأثيرات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في إنشاء الهياكل التنظيمية.
- عناصر نظرية الهيكلية :**

في هذا الجزء سنحاول عرض وتحليل البعض من عناصر نظرية الهيكلية والتي أشارت اليها معظم الدراسات⁽³⁾ التي حاولت تطبيق النظرية في استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في هيكلية المنظمات.

1. الممارسات الاجتماعية:

إنَّ عناصر نظرية الهيكلية التي تطرق لها جيدنز لا يمكننا بأي حال من الأحوال النظر اليها على أنها أجزاء متفرقة تُدرَّس كل على حده فهي متشابكة ومعقدة التفاصيل ومكملة لبعضها البعض فعلى سبيل المثال لايمكننا الحديث عن مفهوم الممارسات الاجتماعية منفصلاً عن مفهوم الفعل وكذلك الحال بالنسبة لمفهوم الفعل دون التطرق لمفهوم النتائج الغير مقصودة وهكذا. يبدو ان القصد من توضيح كل عنصر على حده في كتاب دستور المجتمع كان الهدف منه التوضيح المفصل ومعرفة الخصائص الكامنة وراء هذه العناصر وتباين أوجه العلاقات مع بعضها البعض. ولكن بالرغم من كل هذا التشعب وعدم وجود مدخل حقيقي لنظرية الهيكلية فسنحناول جاهدين شرح اهم هذه العناصر. نستطيع القول ان مفهوم الممارسات الاجتماعية لدى جيدنز تعتبر نقطة البداية بالنسبة له ويفسرها على انها "التي تشكل البنية. حقيقة أن تكرارها واطرادها يشكلان عنصرين هامين في استمرار البنية وإعادة انتاجها"(احمد،المرجع السابق،ص،79).

(3) من أمثلة الدراسات التي حاولت تطبيق عناصر نظرية الهيكلية في المؤسسات من منظور هيكلي ولاسيما دور استخدامات التكنولوجيا (دراسة Orlikowski 2000، تطبيقات التكنولوجيا في المؤسسات من خلال مفهوم (ثنائية التكنولوجيا). للإطلاع من خلال الرابط التالي:

<https://dspace.mit.edu/bitstream/handle/1721.1/2300/SWP-3141-22161783-CCS-TR.105-pdf?sequence&1=isAllowed=y>

دراسة Briand Louise et Bellemare Guy نظرية الهيكلية والتطبيقات الحديثة في المؤسسات، 2002. للإطلاع على الدراسة من خلال الرابط التالي:

<https://depot.erudit.org/bitstream001656/dd/1/ET0214.pdf>

دراسة Vaujany de Xavier-François الابتكار الاجتماع ي واستخدامات التكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصال، 2003. للإطلاع من خلال مجلة:

Finance n ,3 Lyon ,Juin ,2003 p ,3.Revue Management Information

إذا كنا في عملنا هذا نسعي للحديث عن نظرية الهيكلية للبحث عن رؤية جديدة للبناء التي يقدمها أحد أشهر علماء الاجتماع في الوقت الحاضر فإن هذا سيقودنا إلى معرفة الطريقة التي يتكون بها هذا البناء وفق هذه النظرية. فمفهوم الممارسة عند جيندز مفهوماً مركزياً فهو يعتبر نظريته نظرية حول الذات ويركز على الفاعل البشري فهو ينظر إلى الذات بوصفها كائن فاعل يحدد علاقته بالمجتمع من خلال الممارسات الاجتماعية. وعليه لتوضيح ماسبق نقول "لا الفعل سابق على البناء ولا البناء سابق على الفعل فكلاهما متضمن للأخر وتفسير العلاقة بين هذين المستويين هي نقطة الارتكاز في كيفية الشكل البنائي للممارسات الاجتماعية وإعادة انتاجها في الزمان والمكان" (أحمد، المرجع السابق، ص: 69). جيندز يرى أنه بالإمكان الاتجاه مباشرة نحو المادة الخام (إن صح التعبير) للعلوم الاجتماعية دون فرض مسلمات ذات طبيعة انطولوجية حول العالم، اننا نقصد بالمادة الخام هنا هي الممارسات الاجتماعية، ولكن إلى أي شيء يقودنا مفهوم الممارسات في نظرية الهيكلية؟ عليه نقول إن الممارسات هي كل ما يؤدي إلى سلوك معين يقوم بها الأفراد الفاعلون داخل نظمهم الاجتماعية والممارسة تكشف عن الطريقة التي تشكل بها الحياة الاجتماعية. ويمكن لنا أن نضرب هنا مثالا بالعلاقات الوطيدة الفردية أو الجماعية. حول هذه النقطة يقول أحمد زايد "إن الممارسات الاجتماعية تكشف عن الطريقة التي تخلق من خلالها أنواع السلوك بدء من السلوك الفردي وحتى أنماط الجماعات البشرية وما يترتب على هذا من نتائج ومن علاقات اجتماعية مستقرة" (أحمد، المرجع السابق، ص: 70).

في نظرية الهيكلية أيضاً يؤكد جيندز على أهمية البدء في دراسة ممارسة الفاعلين الأفراد في حياتهم اليومية ودراسة الطريقة التي يشكلون بها أبنيتهم الاجتماعية التي هي قابلة للتحويل والتشكل المستمرين. أخيراً نستطيع القول إن الممارسات الاجتماعية يمكننا أن نعتبرها المادة الخام لعملية الهيكلية ولكن السؤال الآن:

كيف يمكن أن تتشكل البنية الاجتماعية في نظم أو أبنية؟

2. الهيكلية وثنائية الهيكل :

تنطلق نظرية الهيكلية من فرضية أن البناء ينطوي على العلاقات المترابطة بين الأفراد من خلال ممارستها للأنشطة المتكررة من وجهة نظر جيندز الأنظمة الاجتماعية في ممارستها لا تملك هياكل ولكن البناء يعتمد على الخصائص الهيكلية التي يصفها بأنها "الرجوع إلى الصفات المؤسسية التي تمنح الأنظمة الاجتماعية ثباتاً في الزمان والمكان" (Giddens, 2012, P.73). بمعنى أن المؤسسات الاجتماعية بأنها أكثر رسوخاً لأنها ممارسات منتظمة بشكل متكرر ومتصفة بخصائص معينة ولها تمدد زمني مكاني. من جهة أخرى، جيندز يشير إلى أن البناء بأنه القواعد والمصادر التي تعمل على إنتاج وإعادة إنتاج الأفعال

الاجتماعية والخصائص الهيكلية ومن ثم يشير الى مفهوم ازدواجية الهيكل بانها "القواعد والموارد المستخدمة من قبل الأفراد في انتاج واعادة انتاج افعالهم وفي نفس الوقت هو وسيلة لاستنساخ النظم الاجتماعي". (Giddens, Ipid, p.68). الباحث احمد زايد يشير لمفهوم ثنائية الهيكل عند جيدنز في ثلاث نقاط رئيسية:

1. البناء لا يكون خارج الافراد.
 2. الخصائص الهيكلية أداة ونتيجة للممارسات الاجتماعية.
 3. الخصائص الهيكلية تمنح البناء الاستمرارية والتمدد في الزمان والمكان.
- هذه الرؤية التي عرضها جيدنز للهيكلية يمكننا التعبير بانها دائرية وهي ما ميزت أفكاره.
- وعليه بالامكان ان نتسأل:
- كيف فسرت الدراسات التي استندت على نظرية الهيكلية في استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسات والشركات مفهوم ثنائية الهيكل؟ وهل الممارسات اليومية في المؤسسات هي نتيجة وشرط للفعل الانساني؟

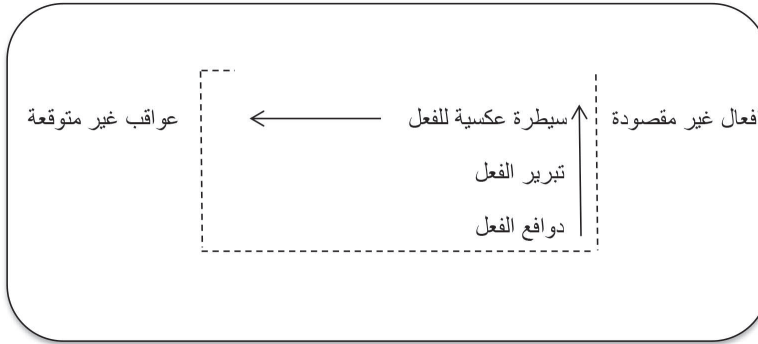
البناء	الانظمة الاجتماعية	الهيكلية
القواعد والموارد او مجموعة العلاقات المنظمة كخصائص للانظمة الاجتماعية.	العلاقات بين الافراد التي يتم انتاجها واعادة انتاجها بطريقة منتظمة.	هي الظروف التي تحكم استمرارية الهياكل وبالتالي اعادة انتاجها

ثنائية الهيكل. المصدر: Giddens, p.74, La constitution de la société.

3. الافراد، الفعل و الهيكلية :

في نظرية الهيكلية الأفعال والأفراد الفاعلين لديهم مكانة رئيسية في عملية الهيكلية. ويشير جيدنز الى بعض المفاهيم التي توضح دورهم وينطلق من مبدأ الفعل الحر والمكنة للفرد. بمعنى أنَّ الأفراد لديهم القدرة على إنتاج نفس الظروف والأسباب للقيام بأفعالهم، وحول أهمية دور الأفراد في عملية الهيكلية يشير جيدنز الى أنَّ "كل الافراد يؤمنون بما يقومون به من افعال وإعادة انتاجه" (Rojot, 200, p.79). هذا المفهوم يقودنا الى ما يعرف بالسيطرة العكسية في نظرية الهيكلية. السيطرة العكسية أو الانعكاسية للفعل لا تقتصر على سلوك الفاعل فقط ولكن على سلوك الآخرين بطريقة روتينية في الابعاد الاجتماعية والمادية للسياقات التي تناسب هذه الأفعال كما هو الحال في سياق التفاعلات مثلا. (Rojot, Ipid , p.80) يفهم من ذلك ان سياق التفاعلات بين الأفراد يخلق التبرير للفعل بمعنى الأفراد باستطاعتهم ان يسئلوا لماذا هم يفعلون ما يفعلون. إذن الأفراد يستطيعون صياغة أسباب سلوكياتهم. من وجهة نظر نظرية الهيكلية

الدوافع والتبرير تعمل بمثابة عمليات ذاتية يكتسبها الأفراد في تسيير أفعالهم والتبرير يفهم في إطار السيطرة العكسية للفعل و ضمان قدرتهم على الأنشطة بطريقة روتينية. أمّا الدوافع تحتوي على الرغبات التي تحدث الفعل وتحدد الغايات العامة للفعل.



الفعل والسيطرة العكسية. المصدر: Giddens, p.53, La constitution de la société.

هذا من جانب ومن جانب آخر جينز يشير في العلاقة بين الأفراد والفعل في عملية تشكيل البناء إلى أهمية المعرفة المتبادلة بين الأفراد في تشكيل سلوكهم. هذه المعرفة المشتركة تميز طبيعة الوعي لدى الأفراد سواء كان وعياً عملياً (المهارة في أداء السلوك) أو خطابياً (المعاني والدلالات ذات الصلة بالممارسات تداخل الممارسات في ضوء المعرفة المشتركة يؤدي إلى تشكيل بنية لها القدرة على إعادة نفسها. نستطيع القول أن هذه العلاقة تعبر عن المعرفة بالقواعد السلوكية لدى الأفراد كونها تتعلق (القواعد السلوكية) بالإجراءات المفهومة لدى الأفراد ويعرفونها حق المعرفة. جينز أشار إلى نوعين من هذه القواعد وهي كالتالي:

1. الجانب الدلالي أو الإشاري والذي يرتبط بالمعاني والدلالات القريبة من الممارسات الاجتماعية.

2. الجانب المعياري الذي يشير إلى نفس الممارسات من وجهة نظر الحقوق والواجبات التي تحدد بدورها الطابع الشرعي واللاشرعي لهذه الممارسات (احمد، 1996، ص71). نفهم من ذلك أن جينز يشير إلى أن أي بناء اجتماعي لا يمكن أن يستمر دون فهم مشترك بين أفراد.
4. القوة:

نظرية الهيكلية تميزت باختلافها مع النظريات السابقة حول تشكيل الأنظمة الاجتماعية النظرية من هنا اقترح جينز أن المجال الأساسي لدراسة العلوم الاجتماعية ليس خبرة الفرد الفاعل ولا أي شكل للكيانات الاجتماعية

واستبدلها بمفهوم الممارسات اليومية المنتظمة عبر الزمان والمكان ليكون الأساس في دراسات العلوم الاجتماعية، ولعل من الأشياء التي لاحظها جيندز هو أن استخدام مفهوم القوة في العلوم الإنسانية جاء ليعكس ثنائية (الموضوع، والذات) لذلك تعرف القوة وفق هذه النظريات بأنها "القدرة على تحقيق الرغبة الذاتية من ناحية وتحقيق الأهداف الموضوعية للجماعة والمجتمع من ناحية أخرى" (ادهم، 1985، ص، 67). لكن في نظرية الهيكلية يربط جيندز مفهوم القوة بالفكرة المركزية لنظريته فحسب مفهوم ثنائية البنية أن "الخصائص الهيكلية هي أداة ونتيجة للممارسات اليومية المتكررة. (Giddens, 2012, P.75) يمكننا ان نوضح مفهوم القوة من خلال ثنائية البنية، أن القوة ليست بذاتها مصدراً، فالمصادر والموارد كما تحدثنا سابقا هي التي تشيد وتبنى في النظم الاجتماعية وتستحضر ويعاد انتاجها من قبل الفاعل البشري في مسار مهم جداً وهو التفاعل، فالقوة هنا في هذا المجال يمكننا أن نشير اليها بأنها "تتمتع القوة ببعض الاستمرارية عبر الزمان والمكان لتقيم علاقات منظمة من الاستقلال والاعتماد بين الفاعلين او الكليات الاجتماعية في سياق التفاعل الاجتماعي" (محمد، 2002، ص، 68). من جهة اخرى جيندز يعطي لمفهوم القوة بعداً اجتماعياً من منظور يختلف عن ربط مفهوم القوة بالصراع مباشرة. فقد فضّل الابتعاد عن الناحية القهرية للقوة باعتبارها محرّضة للصراع فهو يرى دور القوة في الحياة الاجتماعية من وجهة نظر نظرية الهيكلية "أن الحياة الاجتماعية تتشكل بشكل جوهري عن طريق النضال من اجل القوة" (محمد، المرجع السابق، ص، 70، 69). عندما تحدثنا عن مفهوم ازدواجية الهيكل قلنا بأن المصادر والموارد هي التي تنتج وتعيد إنتاج الخصائص الهيكلية من خلال الممارسات فالنظم الاجتماعية يعاد تشكيلها من قبل الأفراد في مسار التفاعل لذلك فإن مفهوم القوة من وجهة نظر جيندز هي "وجود القوة يفترض هياكل للهيمنة تدور بسلاسة في عملية إعادة الإنتاج الاجتماعي" (Giddens, 2012, p.319). في هذا السياق يشير جيندز الى نوعين من مصادر القوة التي تعمل على إعادة الإنتاج الاجتماعي (عملية الهيكلية) الأولى الموارد المادية (التخصيصية) التي تعرف بأنها "الموارد المادية التي تولد القوة مثل الموارد والبيئة الطبيعية" (Giddens, Ipid, p.443) وأما النوع الثاني فهي القوة الغير المادية (مصادر السلطة) والتي تشير الى "القدرة على التحكم في أنشطة البشر" (Giddens, Ipid, p.443) ويشير جيندز الى اهمية العلاقات المتبادلة فيما بينها ويشدد على أن أي نظام اجتماعي ينبغي ان يكون مزيجاً من هذين النوعين من موارد القوة (Giddens, Ipid, p.420).

الموارد المادية (التخصيصية)		الموارد الغير مادية (موارد السلطة)	
التنظيم الزمني والمكاني الاجتماعي	1	الخصائص المادية للبيئة (المواد الخام، مصادر الطاقة)	1
إنتاج وإعادة إنتاج العلاقات بين الأفراد في إطار التفاعلات	2	ادوات الإنتاج والتقنية	2
تكوين وتطوير التعبير عن الذات	3	الإنتاج التقني الناتج عن التفاعلات (المشار إليها في رقم 2،3 من الموارد الغير المادية).	3

مصادر القوة لجيدنز: المصدر: Giddens, la constitution de la société, p.320.

وفقاً لما سبق نظرية الهيكلية تقترح أنَّ الأفراد في حال ممارستهم اليومية وتفاعلاتهم المتبادلة يمتلكون موارد يؤثرون من خلال نشاطاتهم على من يسيطرون عليهم فجيدنز يصرف النظر عن مقولة أنَّ القوة تُمكن من أحد الأطراف في التحكم والتأثير على الطرف الآخر ولهذا الأمر نتائج إجتماعية سلبية. أخيراً يذكر (محمد الحوراني) أنَّ جيدنز أعلن عن موقفه النظري لمفهوم القوة ضمن مجموعة من الملاحظات يمكننا أن نوجزها في الآتي:

1. يلاحظ جيدنز أنَّ القوة قابلة للإختزان، وذلك يقتضي ان ظهور القوة الى حيز الوجود مرتبط بالممارسة فقط، بمعنى أنَّ صاحب القوة قد يمتلك المصادر والمقومات التي تهئ له الاستخدام الفعلي ولكنه يحجم عن الممارسة فهو بإمكانه ان يستخدم قوته في ظروف مواتية بشكل أكبر وهكذا فان القوة ذات بعد مستقبلي.

2. إنَّ العلاقة بين القوة والصراع علاقة إعتمادية وليست سببية، وذلك يعني أنَّ مفهوم القوة لا ينطوي منطقياً وجود صراع.

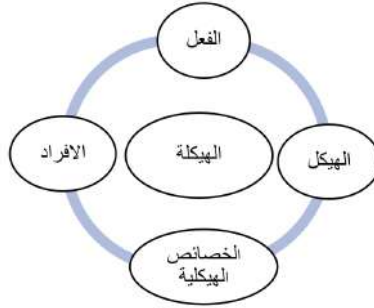
3. يبرر جيدنز المقولة السابقة بأنَّ مفهوم المصالح وليس القوة مرتبط مباشرة بالصراع، فإذا كان ثمة تلازم في العادة بين القوة والصراع فان هذا لا يعود الى أنَّ أحدهما لا ينطوي منطقياً على الآخر ولكن لأنَّ القوة ترتبط بالسعي لتحقيق المصالح، ومصالح الناس تتعارض مع بعضها ويريد جيدنز من ذلك أنَّه في حين تعد القوة خاصية لكل أشكال التفاعل الإنساني (محمد، 2002، ص، 72).

5. الروتين واللقاءات:

الروتين وفق نظرية الهيكلية سمة أساسية للتعبير عن إستمرار الحياة اليومية. لذلك جيدنز يعتبره راسخاً في الوعي المعرفي. الأفراد من خلال الممارسات الروتينية مسبقاً يستخدمون نماذج جديدة جاهزة في مجرى حياتهم وهذا ما اطلق عليه جيدنز (بالأمن الوجودي) الذي له القدرة على بناء الشخصية واستمرارها في الحياة ويدعم هذا بشكل أكبر من خلال الثقة التي تستطيع منع مظاهر القلق التي يمكن ان تتسرب الى الأفراد (احمد، 1996، ص، 79). من جهة أخرى الممارسات اليومية للأفراد في عملية إعادة إنتاج الهياكل الاجتماعية وثيقة

الصلة بالنشاط الروتيني فالنشاط الروتيني عندما يكون شائعاً بين الأفراد يصبح نشاطاً مؤسسياً (أحمد، المرجع السابق، ص، 79). في هذا السياق جينز اشار الى حالات (الحضور الوجودي) للأفراد الذي "يشير الى عملية متصلة من التنظيم الادراكي الفعال، تحدث في إطار فيزيقي، وفي نطاق ظروف مادية محددة" (أحمد، المرجع السابق، ص، 76). في نفس السياق يشير جينز الى أهمية المكان الذي تتم فيه عملية التفاعلات وتكرار التفاعلات بين الأفراد في نفس المكان وما يحتويه من معدات مادية تبرز مظاهر للتفاعلات المؤسسية بين الافراد. نستطيع القول ان نظرية الهيكل تحاول ان تولي الاهمية للممارسات المتكررة التي تفسر العلاقة بين مفهومي الهيكل والفعل من خلال بعض الوسائط ومن ضمنها الانشطة الروتينية والتي تحدث في أماكن محددة في ظل الحضور الوجودي للأفراد. بعد عرض هذه العناصر نستطيع القول ان مفهوم الهيكل لدى جينز يمكن ان نوجزها في النقاط التالية:

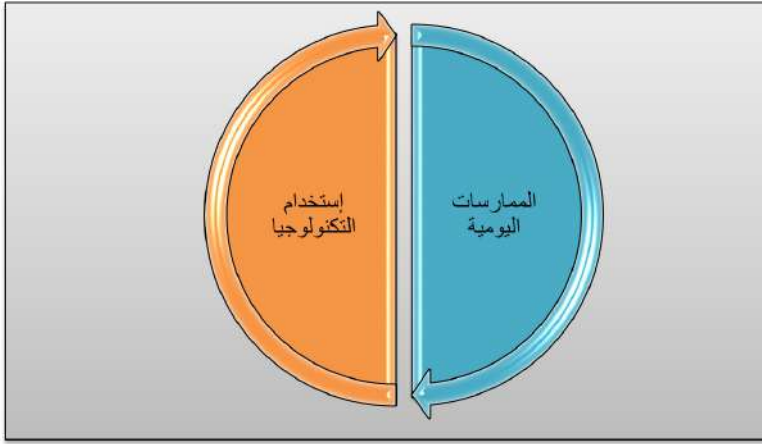
1. إنَّ النظام الاجتماعي هو من صنع الأفراد وهو جزء منهم.
2. إنَّ إنتاج الهياكل الاجتماعية نتيجة للممارسات الاجتماعية المتكررة في الزمان والمكان.
3. وجود الهياكل يفترض علاقات متبادلة بين الأفراد وفهم ومعرفة مشتركة.
4. يشير مفهوم الخصائص الهيكلية الى إستمرار الممارسات بشكل مستمر مما يعطي الهيكل البنائي شكل مؤسسي.



مفهوم الهيكل وفقاً لجينز

ادماج التكنولوجيا في نظرية الهيكل.

في هذا الجزء سنتحدث عن التفسيرات النظرية التي اشارت للعلاقات المتبادلة بين مفهومي التكنولوجيا وإنشاء الهياكل التنظيمية إستناداً على مفاهيم الهيكل لانطوني جينز.



الهيكلية والتكنولوجيا

في الحقيقة اتاحت عناصر نظرية الهيكلية لبعض الدراسات الاستناد عليها في توضيح إستخدامات دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التغيير في الهياكل التنظيمية من منظور هيكلي. وفق نظرية تكوين الهيكلية كما اسلفنا الذكر أن الأفراد في حالة تفاعل مستمر ضمن ممارستهم اليومية لإنتاج وإعادة إنتاج نظمهم الاجتماعية. الأفراد في المؤسسات أيضا في حالة تفاعلات مستمرة لإنشاء هياكلهم التنظيمية. في هذا السياق نستطيع القول أن التكنولوجيا اعتبرت كأحد مصادر الهيكل في المؤسسة. في الحقيقة أن الأعمال التي ركزت على العلاقات بين التكنولوجيا وتفاعلات الافراد سعت لتحليل جوانب أخرى كعناصر للهيكلية مثال على ذلك البيئة التنظيمية، أنشطة الافراد، دور القادة في تنظيم العمل، دور الافراد في عملية التواصل لتنظيم العمل، ثقافة المؤسسة ..الخ. الدراسات التي فسرت استخدام التكنولوجيا وفق نظرية الهيكلية أشارت الى عرض التكنولوجيا في سياق الاستخدام.

ثنائية التكنولوجيا :

وفقاً لمفهوم ثنائية التكنولوجيا (ارلوكويسكي، 1992). في نموذجها والذي استندت فيه على نظرية الهيكلية تعرض مفهوم ثنائية التكنولوجيا من خلاله تحاول الجمع بين جانبي التكنولوجيا

(المادي، الاجتماعي) بمعنى أن التكنولوجيا بإمكانها دمج السلوكيات الاجتماعية للأفراد الأمر الذي ينتج عنه إبراز خصائص هيكلية للمنظمة وإطفاء الطابع المؤسسي عليها وبالتالي تحاول من خلال نموذجها أن تقدم التكنولوجيا كأداة

تساهم في إنشاء الهياكل التنظيمية وقدرة الأفراد على استخدامات التكنولوجيا والتأثيرات الناتجة عن هذا الاستخدام ((Freyre, 2010, p.89. الباحثة (كارول، 2001) تقدم مسألة دراسة استخدامات التكنولوجيا من منظور نظرية تكوين الهيكلية تأتي على أساس القاعدة البنوية وتشير الى أنَّ الفعل الإنساني ناتج عن علاقات سببية. لذلك فهي تقترح أنَّ تطبيق نظرية الهيكلية في استخدامات التكنولوجيا تستند على البعدين الاجتماعي والمادي للتكنولوجيا ((Freyre, Ipid, p.89. كما لاحظت أنَّ هناك نوعين من الأبحاث، الأولى تستخدم مقاربات نظرية تناقش أنَّ التكنولوجيا مكون مادي واجتماعي. أما النوع الثاني تشير الى الذين استخدموا نظرية الهيكلية لشرح النتائج المرتبطة باستخدام نفس التكنولوجيا المدمجة مع الفعل الانساني لذا نستطيع القول أنَّ مفهوم ثنائية التكنولوجيا يعبر عن "سلسلة من المهارات التي تتحقق نتيجة الفعل الانساني المدمج مع المكون المادي للتكنولوجيا"

((Autissier et wacheux, 2000, p.155. لذا فان التطرق الى مفهوم ثنائية التكنولوجيا بالإمكان أنَّ يتيح دراسة:

1. نوع الهياكل المدمجة في التكنولوجيا المتقدمة.
2. الهياكل التي تنشأ من افعال الأفراد عندما يتفاعلون مع التكنولوجيا.

العلاقات المتبادلة بين التكنولوجيا وتفاعلات الافراد:

كما أشرنا سابقاً في نظرية الهيكلية عن مفهوم ثنائية البناء من خلال أدوار الفاعلين في إنتاج وإعادة إنتاج البنى الاجتماعية فاننا لاحظنا أنَّ المنظور التحليلي للدراسات التي استندت على نظرية الهيكلية تعطي فرصة للفرد في استخدام التكنولوجيا من خلال العلاقات المتبادلة فيما بينهم. في هذا السياق بإمكاننا فهم مفهوم المرونة التفسيرية الذي اشارت اليه (ارلوكويسكي) في نموذجها لوصف دور الافراد في الحياة التكنولوجية. من جانب آخر ولا يبرز العلاقات بين الأفراد والتكنولوجيا من منظور الاستخدام ، النموذج الهيكلية للتكنولوجيا ووفقاً لها يتكون من ثلاث عناصر رئيسية وهي كالتالي:

1. المصمون الذين يقومون بتطوير التكنولوجيا.
2. المستخدمون الذين يستخدمون التكنولوجيا لاداء المهام.
3. المدراء وصناع القرار بالمؤسسات الذين يضمنون استخدام التكنولوجيا وفق الخطط والاستراتيجيات التي قاموا بوضعها.

وكما سبق أنَّ ذكرنا أنَّ نظرية الهيكلية تفترض البحث عن أشكال الممارسات المنتظمة في الزمان والمكان، جيدنز انطلق من مفهوم الفعل الحر فالأفعال الاجتماعية تتجه نحو خلق الممارسات وإعادة إنتاجها لإنجاز النظام الاجتماعي، ووفقاً لجيدنز فان هذه الأخيرة تتسم بالدينامية وعدم الجمود والتشكل والتبين لأنَّ "الخصائص الهيكلية توجد فقط عندما يعاد إنتاج صور السلوك الإنساني بشكل متتابعي عبر الزمان والمكان" (احمد، 1996، ص، 75). لفهم هذا المنظور من

خلال إستخدامات التكنولوجيا في عملية الهيكله لاحظنا بعض الدراسات أشارت الى أهمية مفهوم ازدواجية التكنولوجيا في تكوين الخصائص الهيكلية وعليه فان "أهمية دراسة التكنولوجيا في إطار زمني مكاني ووبالتالي أهمية مراحل استخداماته" (Frenandez et Joma, 2005, p.6).

وعليه بالامكان القول ان هذا المنظور يسمح لنا بتتبع دراسة تأثير تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسات لعدة أسباب:

1. إن المؤسسات تعتمد على الأفراد كعنصر أساسي في عمليات التغيير والتطوير التنظيمي.
2. إمكانية دمج التكنولوجيا كعنصر في الهيكل التنظيمي للمؤسسة.
3. قدرة الأفراد باستخدام التكنولوجيا في تشكيل هيكل المؤسسة.

الممارسات الروتينية المتكررة المدمجة مع التكنولوجيا:

في نظرية الهيكله الروتين يشير بشكل عام إلى استخدام نماذج جاهزة للممارسات بسبب معرفتهم بها ومقدرتهم على ممارستها. في عالم المؤسسات والشركات الأفراد يمارسون نشاطهم المهني بصفة متكررة، لذا فهم على دراية بما يقومون به، ومن جهة أخرى يمارسون مقدرتهم على إنجاز العمل. في هذا السياق تشير (ماجي 2003) الى ان موضوع دراسة موضوع الهيكله بالمنظمات يعني دراسة ديناميات التنسيق والهيكل والفعل الانساني من خلال علاقات العمل وهذا الموضوع مرتبط ارتباط مباشر بمسألة استخدامات التكنولوجيا. من جهة أخرى انماط التواصل التنظيمي يؤثر بشكل مباشر على تنفيذ مهام التنسيق والعلاقات بين اعضاء المؤسسة والتكنولوجيا اصبحت الاداة الفاعلة لتمرير التواصل (Freyre, 2010, p.133).

وعليه لدراسة عملية الهيكله من الضروري اجراء دراسة على مراقبة الممارسات اليومية حيث تمثل هذه المراقبة طريقة مميزة لتحليل الممارسات اليومية لاعضاء المؤسسة ولاسيما من خلال مفاهيم الفعل والسيطرة العكسية التي اشار اليها جیدنز في نظريته. لذا فان دراسة الممارسات اليومية والتفاعلات لاجراء العمليات التنظيمية لاعضاء المؤسسة يتيح تحليل استخدامات التكنولوجيا من منظور العلاقات المتبادلة بين الفعل الانساني وانشاء الهياكل التنظيمية نتيجة لاستخدامات التكنولوجيا.

الخلاصة:

لغرض توضيح الاجتهادات العلمية التي تناولت محاولة ايضاح إمكانية تطبيق إحدى نظريات علم الاجتماع في دراسات المعلومات والاتصال وتحديداً الدراسات التي تُعنى باستخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال تعرضت هذه الدراسة لعرض بعض التفسيرات النظرية لمفهوم الهيكله. فعلى الرغم من ان عناصر نظرية الهيكله تشير الى بناء الهياكل الاجتماعية على المستوى الكلي

- (المجتمعات) إلا أننا كما لاحظنا من خلال الدراسات التي اشارت ان هذه العناصر قد تتوافق كثيرا في إنشاء الهياكل باستخدامات التكنولوجيا حتى على صعيد المستوى المحلي (المؤسسات). وانطلاقاً من مفهوم المكنة الذي اشار اليه جیدنز والتي يعبر عن قدرة الأفراد في تشكيل هياكلهم الاجتماعية من خلال ممارستهم اليومية من خلال بعض الوسائط التي تعرضنا لها في سياق هذه الدراسة ولهذا فان استخدام التكنولوجيا في المؤسسات كان ضمن هذا السياق، ولهذا فان أسس دراسة إمكانية تطبيق نظرية الهيكل في معرفة دور استخدامات التكنولوجيا في المؤسسات يتيح التعرض للجوانب التالية:
1. التعرض لمفهوم ثنائية الهيكل من خلال دراسة الممارسات اليومية المتكررة والمدمجة مع استخدام التكنولوجيا.
 2. التعرض لمفهوم ثنائية التكنولوجيا باعتبار الأخيرة مكون مادي لديه خصائص هيكلية بالإمكان ادماجها مع الفعل الانساني. (مكون اجتماعي).
 3. يتيح دراسة تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالمؤسسات عرض التكنولوجيا كعنصر من عناصر القوة المادية (التخصيصية) والقوة الغير مادية (السلطة) التي تتيح لإعضاء المؤسسة ملكيتها لتنفيذ المهام الادارية.
 4. دراسة العلاقات الإنسانية والتفاعلات ورود الافعال لإعضاء المؤسسة المدمجة مع استخدامات التكنولوجيا.
 5. تتيح إمكانية التعرف عن دور استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في إنشاء الهياكل التنظيمية.
 6. تتيح دراسة تأثير استخدامات التكنولوجيا في الجوانب التنظيمية بالمؤسسات على سبيل المثال (التطوير التنظيمي، وضع الإستراتيجيات ، دور القادة في اتخاذ القرارات، دور وأهمية الاتصال التنظيمي...الخ).

المراجع

المراجع العربية :

- (1) أحمد زايد، افاق جديدة في نظرية علم الاجتماع، نظرية تشكيل البنية، مجلة العلوم الاجتماعية، المجلد 33، العدد 1، 2، 1996.
- (2) انطوني جیدنز، دراسات في النظرية الاجتماعية والسياسية، ترجمة، ادهم عظيمه، الناشر، منشورات وزارة الثقافة، دمشق، 1985.
- (3) محمد عبدالكريم، النظرية المعاصرة في علم الاجتماع، الناشر، المكتبة الوطنية، عمان، 2002.

المراجع الاجنبية :

1. Antoni GIDDENS, (2012). La constitution de la société, éléments de la théorie de la structuration, 2, ed, Paris : PUF.
2. David AUTISSIER et Frédéric WACHEUX (dir.), Structuration et management des organisations. Gestion de l'action et du changement dans les entreprises, L'Harmattan, Paris, 2000.
3. Florian FEREYRE, (2010). La place d'une technologie d'information et de communication dans le processus de structuration d'une organisation: le cas de l'usage d'une messagerie électronique, thèse doctorat science de l'information et de la communication, université Jean Moulin Lyon 3.
4. Fernandez, V, et Jomaa, H, (2005). Usage des technologies de l'information & performance de l'organisation: repositionnement de la relation à la lumière du paradigme de A. Giddens. Enjeux et usages des TIC: aspects sociaux et culturels, Bordeaux.
5. Rojot, JACQUES, La théorie de la structuration, In : David AUTISSIER, structuration et management des organisations, Paris : L'harmattan, 2000.