

## أساليب المحاسبة الإبداعية وأثرها على جودة المعلومات المحاسبية

سلوى درار عوض

جامعة الملك خالد- كلية المجتمع -أستاذ مساعد-

علوية سعيد عثمان الزبير

جامعة الإمام محمد بن سعود- كلية الاقتصاد والأعمال -أستاذ مشارك -

محاسن عبدالله علي شمو

جامعة الملك خالد- كلية المجتمع -أستاذ مساعد-

### مستخلص البحث :

أصبح مفهوم المحاسبة الإبداعية محل تركيز واهتمام من قبل المحاسبين والمراجعين بشكل كبير جدا خلال السنوات الأخيرة خاصة بعد أحداث انهيار شركة ( انرون Enron ) وغيرها من الشركات الرائدة ، وتحميل شركة ( آرثر اندرسون ) بكونها الشركة المسئولة على تدقيق حسابات شركة ( انرون ) جزء من مسؤولية انهيار الشركة واتهامها بالتلاعب بالبيانات المحاسبية للشركة مستقلة بعض المعالجات والسياسات المحاسبية التي تظهر البيانات المحاسبية بغير شكلها الحقيقي والصحيح ، ونحن ومن خلال هذا البحث قمنا بتسلیط الضوء على مفهوم المحاسبة الإبداعية و ويقصد أيضاً بالمحاسبة الإبداعية أساليب التلاعب في الحسابات لاحفاء الأداء الفعلي للشركات بغرض تحقيق نتائج فاعلة للشركة أو بعض العاملين فيها وتصف مثل هذه الأساليب بأنها المحاسبة الإبداعية " إذا تمت ممارستها بإستغلال عنصري المرونة واختيار في المعايير والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وتمارسة هذه الأساليب أثر بالغ الأهمية في زعزعة الثقة في المعلومات الواردة في القوائم المالية لتلك الشركات. ومن أهم النتائج أن أساليب المحاسبة الإبداعية يستخدمها المحاسب الذي يتمتع بسمة النقد الذاتي والتطوير المستمر وأن النمو المعرفي في مجال تكنولوجيا المعلومات في توليد الأفكار و الممارسات الإبداعية في المجال المحاسبي. وأيضاً أن تفعيل دور ( حوكمة الشركات CORPORATE GOVERNANCE ) على التقليل من ممارسات المحاسبة الإبداعية. وأهم التوصيات ضرورة قيام بنك الراجحي والبنوك الأخرى بإقامة دورات متخصصة لموظفيها، تتعلق بتوضيح التأثيرات السلبية لأساليب واجراءات المحاسبة الإبداعية على مهنتي المحاسبة والتدقيق وضرورة أن تكون المعلومات المحاسبية خالية من ممارسات المحاسبة الإبداعية لكي تساهم في اتخاذ القرارات السليمة.

**الكلمات المفتاحية :** المحاسبة الإبداعية، جودة المعلومات المحاسبية

## Summary of the research:

The concept of creative accounting has become the focus and attention of accountants and auditors in recent years, especially after the events of the collapse of Enron and other leading companies. The responsibility of the collapse of the company and its accusation of manipulating the accounting data of the company, taking advantage of some accounting treatments and policies that show the accounting data in its true and correct form. Effective for the company or some of its employees, and such methods are described as creative accounting "if they are practiced by exploiting the elements of flexibility and choice in the generally accepted accounting standards and principles, and the practice of these methods has a very important impact in undermining confidence in the information contained in the financial statements of those companies.

One of the most important results is that creative accounting methods are used by the accountant who has the characteristic of self-criticism and continuous development, and that knowledge growth in the field of information technology generates creative ideas and practices in the accounting field.

Also, activating the role of (CORPORATE GOVERNANCE) to reduce creative accounting practices

The most important recommendations are the necessity for Al Rajhi Bank and other banks to establish specialized courses for their employees, related to clarifying the negative effects of creative accounting methods and procedures on the accounting and auditing professions, and the need for accounting information to be free from creative accounting practices in order to contribute to making sound decisions.

**Key word:** Creative accounting, the quality of accounting information

**مقدمة :**

من المعروف أن المحاسبة هي مبادئ ومعايير ونظريات وفي نفس الوقت هي فن التزام بقوانين محلية ودولية ويستطيع المحاسب وبناءً لرغبة الإدارة أن يتلاعب بالقواعد المالية وذلك من خلال إجراءات ما يعرف بالمحاسبة الإبداعية بقصد تحويل الصورة التي تعكسها الأرقام الموجودة في تلك القوائم على نتيجة أعمال المنشأة ومركزها المالي وتلاحظ أن دوافع الإدارة الرئيسية لاستخدام المحاسبة الإبداعية قد يكون بهدف التهرب الضريبي أو تحقيق مكاسب شخصية وعلى حساب كافة الفئات ذات المصالح في الشركة بل يكون أحياناً على حساب الاقتصاد والمجتمع ككل أو للوفاء بالمتطلبات الالزمة عندما لا تسمح ظروفها التشغيلية والإستثمارية بتحقيق تلك المتطلبات مما أظهر الحاجة الملحة إلى الكشف عن تلك الإجراءات والتحقق من صدق وعدالة الأرقام في القوائم المالية للوحدة الاقتصادية والتي يفترض أن تعبر عن نتيجة نشاطها ومركزها المالي وبشكل واضح.

**مشكلة الدراسة :**

هي أن هنالك من يرغب بتحقيق أهداف محددة سواء من أعضاء مجلس الإدارة أو من ملوك الشركات أو من أصحاب المصالح، الأمر الذي يدفعهم أحياناً إلى معالجة البيانات المحاسبية للشركة أو التلاعب بها عن طريق ابتداع طرق وأساليب محاسبية دقيقة مستغلين بعض السياسات المحاسبية أو التغيرات القانونية وهو ما يطلق عليه (المحاسبة الإبداعية) وذلك بغض تحقيق الأهداف التي يصيرون إليها.

وفي ضوء طبيعة المشكلة تطرح الباحثات من خلال البحث فرضيتين أساسيتين وهما:

**الفرضية الأولى:** هناك علاقة معنوية بين وعي مستخدمي التقارير المالية واكتشاف ممارسات المحاسبة الإبداعية وبالتالي الحد منها .

**الفرضية الثانية:** هناك دور فعال سواء للمدققين العاملين في مؤسسات التدقيق أو القطاعات التي تراقب أعمال الشركات في دواوين المحاسبة أو المدققون الداخليون في الشركات في إكتشاف ممارسات المحاسبة الإبداعية والحد منها

**أهداف الدراسة :**

1. إلقاء الضوء على الدراسات السابقة التي تناولت موضوع المحاسبة الإبداعية وما توصلت إليه حتى تكون نقطة البداية لهذا البحث .
2. استعراض أهم الأساليب المستخدمة في المحاسبة الإبداعية .
3. التعرف على التوجهات والوسائل لكشف ممارسات المحاسبة الإبداعية، ومدى مساحتها في تقييد التلاعب في القوائم المالية ودور المنظمات الدولية المحاسبية في ذلك .
4. التعرف على المنظور الأخلاقي للمحاسبة الإبداعية .
5. دور المدقق في التحقق من ممارسات ونتائج المحاسبة الإبداعية .

**أهمية الدراسة :**

تبعد أهمية الدراسة من أهمية موضوع المحاسبة الإبداعية كونها مشكلة هامة لا سيما في ظل قيام إدارات الشركات بإستخدام أساليبها لإظهار نتيجة الأعمال والموقف المالي الذي يحقق أهدافها القصيرة والطويلة الأجل ولو كان ذلك على حساب الفئات الأخرى فرضيات الدراسة :

- 1 . هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية
- 2 . هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية

**حدود الدراسة :**

الحدود الزمنية : تقتصر الدراسة على عام 2022م  
 الحدود المكانية : تقتصر الدراسة على مصرف الراجحي وفروعها بمدينة الرياض.  
 الحدود البشرية : تقتصر على موظفي مصرف الراجحي.

**ثانياً ، الإطار النظري للدراسة****الدراسات السابقة :**

نستعرض هنا الدراسات السابقة التي تناولت العلاقة بين متغيرات هذه الدراسة التي تم الإطلاع عليها، على النحو التالي :

/ دراسة سردوك فاتح، (2021) أساليب المحاسبة الإبداعية وأثرها على مصداقية القوائم المالية دراسة تحليلية من وجهة نظر معيدي القوائم المالية والمستفيددين منها

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة مدى أثرى أساليب المحاسبة الإبداعية على صحة ومصداقية القوائم المالية (قائمة المركز المالي، قائمة الدخل، قائمة التدفقات النقدية)، وهذا من وجهة نظر كل من معدى القوائم المالية المستفيدين من خدماتهم، وللإجابة على إشكالية الدراسة فقد اعتمدت في الجانب الاستقصائي على استبيان موجه إلى عينتين (معدى القوائم المالية والمستفيدين منها) وقد مت توزيع واسترجاع 60 استماراة قابلة للدراسة لكل من العينتين، واعتمدت في تحليل الاستبيان واختبار فرضيات الدراسة على اختبار فرق المتوسطين اللامعجمي لعينتين المستقلتين (مان-وينتي – Mann Whitney) أو (U)، وقد توصلت الدراسة بأنه وبنسبة كبيرة لا توجد اختلافات ذات دلالة إحصائية حول أثرى أساليب المحاسبة الإبداعية وصحة ومصداقية القوائم المالية من وجهة نظر معدى القوائم المالية والجهات المستفيدة من خدماتهم ويتفقون على أن المحاسبة الإبداعية لها تأثير كبير على صحة ومصداقية القوائم المالية .

**2/ دراسة القينعي عز الدين والقينعي عبد الحق، (2019) أساليب المحاسبة الإبداعية وتأثيرها على القوائم المالية في المؤسسة الاقتصادية من وجهة نظر المدقق الخارجي**  
– دراسة استقصائية

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على واقع المحاسبة الإبداعية في المؤسسة الاقتصادية من وجهة نظر المدقق الخارجي من خلال تحديد فرص التلاعب بالقيم المحاسبية، إضافة إلى تحديد أثر المحاسبة الإبداعية على قائمة الميزانية وحساب النتائج، وقد ركزت هذه الدراسة على الإطار النظري للمحاسبة الإبداعية والكشفوف المالية، ثم تحليل الاستبيان الموزع على عينة الدراسة وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك العديد من أساليب المحاسبة الإبداعية يمكن أن تتبعها المؤسسة لأسباب ودوافع تختلف من مؤسسة لأخرى، وفي الأخير حسب رأي أفراد العينة المدروسة تبين أن للمحاسبة الإبداعية انعكاس على المعلومات المحاسبية التي تتضمنها قائمة الميزانية وحساب النتائج

**3/ دراسة زنودة إيمان (2020)، المحاسبة الإبداعية وإشكالية التسيير الضريبي دراسة حالة المؤسسة الاقتصادية طهراوي ولاية بسكرة للفترة (2002- 2017) أطروحة**

**مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه الطور الثالث (LMD) في العلوم التجارية**

هدفت هذه الدراسة إلى محاولة قياس ممارسات المحاسبة الإبداعية في ظل إشكالية التسيير الضريبي العدوانى في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية، حيث قد تكون

هذه الممارسات المحاسبية هي صورة لسلوكيات انتهازية لخدمة مصالح الأهداف المالية للمؤسسة مع الإضرار بالمجتمع. من أكبر هذه الأضرار هي التهرب الضريبي الذي يعبر عن خسائر الحكومة من الإيرادات الضريبية. كذلك المحاسبة الإبداعية وممارسات التهرب الضريبي أو التسيير الضريبي العدوانى تعتبران متراقبان باعتبار أن مخرجات المحاسبة هي أوعية الضريبة التي تقوم المؤسسة بتضليلها لإدارة الصنائب، ومنه قدرة ورغبة المسيطر في التهرب الضريبي قد تؤدي إلى محاسبة إبداعية ضارة في المؤسسة الاقتصادية. وقد اختيار لذلك مؤسسة طهراوى ولاية بسكرة خلال الفترة (2002-2017). باستخدام نموذجي (BENEISH,ALTMAN)، وتطبيق الانحدار الخطي المتعدد نتائج الدراسة تمثل في وجود ممارسات للمحاسبة الإبداعية وكذلك وجود ممارسات دالة لعدوانية التسيير الضريبي يمثلها كل من الرافعة المالية (LVG) وحجم المؤسسة (SIZE)، كذلك وجدت الدراسة أن أدوات المحاسبة الإبداعية المتمثلة في: الرافعة المالية (LVGI)، نمو المبيعات (SGI)، والنفقات العامة والإدارية (SGAI) قد تستخدم في التسيير الضريبي العدوانى

Zeki Doğan &Enis Abdurrahmani دراسة

### Creative accounting and its influence on corporate performance and financial reporting: A case study of Kosovo

As it is known, Kosovo is a newly established and developing country. Naturally, creative accounting practices in Kosovo are becoming more frequent due to gaps and weaknesses in management and audit quality. This study aims to examine the relationship between creative accounting and corporate performance and management, as well as the impact of managers' ethics including audit period on financial reporting and creative accounting limitation. The study adopted a survey-based approach. The questionnaires were distributed among 159 managers, auditors, and head accountants. Linear regression was used to analyze the hypotheses. The research results confirmed the rejection of the first hypothesis, as the mean is less than 3 (the average on a five-point Likert scale). The results confirmed that creative accounting has a significant impact on corporate performance. The results also confirmed the second hypothesis as the mean is greater than 3.5 (the average on a five-point Likert scale). Thus, managers' ethics have a significant effect on the reliability of financial statements. In addition, the research results confirmed the acceptance of the third hypothesis, as the

mean is greater than 3 (the average on a five-point Likert scale), thus there is a positive influence of the audit period on creative accounting limitation. The study found a negative impact of creative accounting on corporate performance. Furthermore, a significant effect of managers' ethics on financial statements' reliability was concluded; and finally, the findings concluded that audit period and quality could significantly contribute to the creative accounting limitation.

## 2/ Ana-Maria Andrei Comandaru 'Geanina Stanescu and other **Another image of accounting - creative accounting**

Creative accounting emerged during the last century in the English-Saxon economies as a result of the growing complexity of the economic reality. Creative accounting can be defined as the set of techniques used by a company's accounting unit to modify the presentation of its accounts in a manner favorable to its expectations. Creativity in accounting can be used depending on the intention of the accountant, both in order to manipulate the financial statements and to find new solutions and accounting methods to the problems faced by a company. The positive or negative side of creative accounting is given by the many motivations for using it. The objective of this research is to present the main techniques and principles of creative accounting and its applicability at the national level in order to identify the advantages or limitations of using this new 'creative accounting' paradigm. The research methodology used in this scientific article is based on the study of the specialized literature in the field using theoretical documentation and comparative analysis. Keywords: Creative accounting techniques, Principles, Reports. .

## 3/ Armenia Androniceanu& Lenka Strakova(2021)

### Creative accounting in a global business environment

Research background: The main essence of financial statements is a true and fair view of accounting because accounting information is an essential source of information about the company. A global business environment that provides scope for selecting existing accounting practices, different techniques, or different methods used in reporting may appear to be beneficial to the business and its accounting. Breach of the accounting principle of a true and fair view of the accounts through the intentional implementation of accounting errors or accounting fraud committed by responsible employees increases information asymmetry between creators and users of accounting information. Purpose of the article: The paper aims to point out the use of creative accounting in companies existing in the global business environment using a graphical representation of accounting

cases using creative accounting techniques, namely Window dressing techniques, and Off-balance sheet techniques. Methods: In the paper is used the method of description and the comparison method based on which we compare entity that prepares the accountant statements in two variants A and B by using window dressing techniques and off-balance sheet techniques. The achieved results are presented in this paper using a graphical representation. Findings & Value added: Through the use of creative accounting techniques such as Window dressing techniques and Off-balance sheet techniques, our goal is to point out the possible manipulation of the company's financial statements by performing accounting cases in terms of maximization variant (A) and minimization variant (B).

### **مفهوم المحاسبة الإبداعية وتعريفها :**

**تعد المحاسبة الإبداعية (CREATIVE ACCOUNTING) أو المحاسبة الاحتياطية** كما يطلق عليه البعض حدثاً من مواليد الثمانينات ، ومن المحتمل أن تكون قد بدأت عندما واجهت الشركات صعوبات في فترة الركود التي حدثت في بداية الثمانينات ، حيث كان هناك ضغط لإنتاج أرباح أفضل في الوقت الذي كان من الصعب إيجاد تلك الأرباح ومن أي نوع آخر، وعندما اكتشفت الشركات بأن القوانين تخبرك فقط بما لا تستطيع فعله وليس ما تستطيع فعله؟ ولهذا فقد رأت الشركات بأنها إذا كانت لا تستطيع أن تكسب الأرباح فإنها تستطيع على الأقل أن تبتدعها.

وقد حاول العديد من الباحثين والكتاب والمحضرين وضع تعريف لمفهوم المحاسبة الإبداعية، ونظراً لاختلاف توجهات هؤلاء الباحثين والكتاب فقد ظهرت العديد من التعريفات لهذا المفهوم ، وقد بنيت تلك التعريفات كل حسب وجهة نظر من وضعها ، وفيما يلي سيقوم الباحثان بعرض العديد من التعريف المتعلقة بالمحاسبة الإبداعية (حلبي 2009،

وأيضاً عرفت المحاسبة الإبداعية "بأنه مفهوم المحاسبة الإبداعية يكمن في أن هذا المصطلح هو عبارة عن الممارسات التي يقوم بها المحاسبين لتبلييل قارئ البيانات المالية لأي هدف من الأهداف سواءً لتعزيز السهم في السوق أو تعظيم مكافآت مجلس الإدارة التنفيذيين أو غيره".

بينما يستعرضها من وجهة نظر المحاسب إذ يقول "تشتمل العملية المحاسبية على معالجة العديد من قضايا الحكم وجسم الصراعات ما بين المناهج أو المداخل المتنافسة من أجل عرض نتائج الأحداث المالية والعمليات التجارية، وهذه المرونة توفر الفرص للتلاعب والغش أو الخداع والتحريف أو سوء العرض. وأصبحت هذه الأنشطة التي ثمارها عناصر مهنة المحاسبة تعرف بـ المحاسبة الإبداعية" ويستخدم مفهوم المحاسبة الإبداعية لوصف حالات اظهار الدخل والموجودات والالتزامات للوحدة الاقتصادية بصورة غير صادقة وغير حقيقة، الأمر الذي أدى إلى حدوث العديد من الانهيارات والفضائح المالية في العديد من الشركات العالمية الكبرى (الكيلاني، 2008).

### **الأساليب المستخدمة في المحاسبة الإبداعية**

كما سبق وأشارنا فإن للمحاسبة الإبداعية عدة تعريفات ومن ضمن تلك التعريفات هو تعريف المحاسبة الإبداعية بأنها عبارة عن "الأساليب أو الوسائل التي تستخدم من أجل تحويل أرقام البيانات المالية مما هي عليه فعلياً إلى ما يرغب فيه المعدون عن طريق استغلال القواعد الحالية و/أو إهمال بعضها أو جميعها" (الشحادة وحميدان، 2007م)

ويقع هذا الجزء من البحث سنقوم باستعراض أهم تلك الأساليب التي تستخدم في المحاسبة الإبداعية، وهنا لا بد من الإشارة إلى أن هنالك العديد من الوسائل والأساليب المستخدمة في المحاسبة الإبداعية إلا أننا آثرنا استعراض أهم تلك الأساليب وهي كالتالي:

- 1) أحياناً تتيح القواعد المحاسبية للشركة الاختيار بين عدد مختلف من الوسائل المحاسبية، فعلى سبيل المثال، يسمح للشركة في عدد من الدول أن تختار بين سياسة حذف نفقة التطور كما تحدث واستهلاكها على حساب عمر المشروع المتعلقة به، ولذلك يمكن للشركة أن تختار سياسة المحاسبة التي تعطي الصورة المفضلة عنها.

- 2) استخدام بعض المدخلات في الحسابات التي ترتبط بالتقدير أو التنبؤ. ففي بعض الحالات عند تقييم عمر أحد الأصول من أجل حساب الإهلاك فإنه عادة ما تتم هذه التقييمات داخل العمل وتتاح للمحاسب المبدع الفرصة لأن يخطئ من

ناحية الحذر أو التفاؤل في هذا التقييم، وفي بعض الحالات الأخرى عادة يمكن توظيف خبير خارجي لعمل التقييمات، فعلى سبيل المثال يمكن أن يقوم خبير إحصائي بتقييم الالتزام المالي المستقبلي للمعاشات، في هذه الحالة يمكن للمحاسب المبدع أن يتلاعب بالقيمة إما عن طريق الوسيلة التي يتم بواسطتها وضع مجمل للتقييم أو عن طريق اختيار مثمن أو مقيم معروف باتخاده اتجاهها تفاؤلية أو تشاوميا حسب رغبة المحاسب.

(3) يمكن إدخال الصفقات الاصطناعية إما للتلاعب في مبالغ الميزانية أو لتحريك الأرباح بين فترات محاسبية.

ويتحقق ذلك عن طريق الدخول في صفقتين أو أكثر متصلتين مع طرف ثالث ميال للمساعدة، فعلى سبيل المثال لنفترض أنه تم عمل ترتيبات لبيع أحد الأصول لبنك بدلاً من تأجير هذا الأصل لبقية عمره الافتراضي بحيث يمكن أن يطرح سعر بيع هذا الأصل بموجب (البيع والتأجير المرتد) أعلى أو أقل من قيمة الأصل الحالية لأنه يمكن التعويض عن فارق السعر بواسطة التأجير المنخفض أو الزائد.

(4) التلاعب في توقيت الصفقات بهدف تحديد سنه معينة لتحميلها بالإرباح أو الخسائر لأي هدف يرمي إليه المحاسب وخصوصاً في حال وجود اختلافات واضحة بين القيمة الدفترية وبين القيمة السوقية أو القيمة الحقيقية

ويخلص الباحثان إلى أن الأساليب المستخدمة في المحاسبة الابتكارية لها أشكال متعددة ومعقدها إلى حد ما، ولا يمكن اكتشافها إلا من خلال ذوي الاختصاص، وسيتم لاحقاً عرض كيفية اكتشافها ومعالجتها.

### 3/أسباب ودوافع التلاعب في القوائم المالية:

إن أهم الأسباب والدوافع (أبوعجيلة وحمدان، 2009م)

1/غياب القيم الأخلاقية لدى الإدارة: بسبب وجود خلل أخلاقي بين بين إدارة الوحدة المحاسبية والمساهمين ناتج فيأغلب الأحيان من سبب رئيسي ألا وهو يتمثل في أن كل منهم يحاول تحقيق دالة أهدافه وتعظيم شروطه.

2/فشل الإدارة في تحقيق أهدافها: وتلجأ الشركة إلى التلاعب بالسجلات بقصد التأثير على مدى دلالة القوائم المالية من أجل إيهام المساهمين بنجاح إدارتهم.

3/تحسين صورة الشركة في السوق(عبد الله، 2007م)

تلجأ الشركة إلى هذا الأسلوب عندما لا يتماشى وضع الشركة الحالي مع المتطلبات الالزمه توافرها لاستمرارها في أعمالها وهدفها تحقيق الغايات التالية :

- الحصول على التمويل اللازم.
- التأثير على أسعار الأسهم الشركة في الأسواق المالية.

4/ زيادة الاقتراض من البنك: الأمر الذي سيؤثر إيجابيا في عملية اتخاذ القرار الائتماني بمنح القروض.

5/ لغايات التلاعب الضريبي: من خلال تخفيض الأرباح والإيرادات وزيادة النفقات بتحفيض هامش الاقتطاع الضريبي المترتب عليها.

6/ تحسين الأداء المالي للمنشأة بهدف تحقيق مصالح شخصية؛ وذلك بتحسين القيم المنشآت التي تقوم بإدارتها لعكس صورة إيجابية عن أدائها لغايات شخصية تمثل في تحسين صورة هذه الإدارة أمام مجالس الإدارة.(جرار,2006م)

الدراسة الميدانية :

أولاً، مجتمع عينة البحث:

يقصد بمجتمع البحث المجموعة الكلية من العناصر التي تسعى الباحثة ان تعمم عليها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة ويكون مجتمع البحث من موظفي مصرف الراجحي وعدد الموظفين (50 موظف).

### 3/1 نشأة وتطور مصرف الراجحي

مصرف الراجحي، ومقره الرئيس في الرياض في المملكة العربية السعودية، وهي أحد أكبر المصارف في العالم من حيث القيمة السوقية، والأكبر في الشرق الأوسط وفي المملكة. ويتبواً هذا المصرف الرائد مركزاً مالياً قوياً، إذ أن أصول المصرف تساوي 583 مليار ريال سعودي (155 مليار دولار أمريكي)، ويبلغ رأسماله 25 مليار ريال سعودي (6.67 مليار دولار)، ويعمل فيه أكثر من 9,400 موظف. ويتمتع مصرف الراجحي بشبكة انتشار واسعة تضم أكثر من 526 فرعاً وأكثر من 4,900 جهاز صراف آلياً و290,302 جهازاً لنقاط بيع، و215 مركزاً للحوالات المالية، فضلاً عن أن لديه أكبر قاعدة عملاء بين المصارف السعودية.

بدأ نشاطه عام 1957م. فقد شهد عام 1978م، دمج مختلف المؤسسات التي تحمل إسم الراجحي تحت مظلة واحدة في شركة الراجحي المصرفية للتجارة، ليتحول عام 1988م، شركة مساهمة سعودية عامة تحت اسم شركة الراجحي المصرفية للاستثمار وتمت تسميتها بمصرف الراجحي في عام 2006. وبصفة كون المصرف يرتكز أساساً على مبادئ المصرفية الإسلامية، فهو يؤدي دوراً رئيساً في سد الفجوة بين المتطلبات المصرفية الحديثة والقيم الجوهرية للشريعة الإسلامية، مشكلاً معايير صناعية وتنموية يحتذى بها ولديها إسهامات عديدة في المجتمع في مجالات عدة التعليم، الرعاية الصحية والإسكان الحكومي.

(الموقع الرسمي لمصرف الراجحي <https://www.alrajhibank.com.sa/alrajhi-group/about>)  
ثانياً: أداة البحث:

اعتمدت الباحثة على الإستبانة كأداة رئيسة لجمع المعلومات من عينة البحث.  
احتوت الإستبانة على قسمين رئисين:

1/ القسم الأول: تضمن البيانات الشخصية لأفراد عينة البحث.

2/ القسم الثاني: يحتوي هذا القسم على عدد (20) عبارة طلب من أفراد عينة البحث أن يستجيب لهم عن ماتصفه كل عبارة وفق مقياس ليكرت الخماسي، ومن تم توزيع هذه العبارات على فرضيات البحث.

ثالثاً: صدق وثبات أداة الدراسة:

قام الباحث بالتحقق من صدق الإستبانة من خلال الآتي:  
صدق المحكمين (الصدق الظاهري):

عرض الباحث الإستبانة في صورتها الأولية على مجموعة من المختصين ب المجالات المحاسبية، الإدارية والإحصاء وجرىأخذ الأراء كافة التي اتفق عليها المحكمون.  
إجراءات ثبات فقرات الإستبانة :

استخدمت الباحثة أسلوب كرونباخ ألفا (Cronbach – Alpha) لاختبار مدى وجود ارتباط بين القياسات المعبرة عن آراء عينة الدراسة حيث كانت قيمة معامل الثبات 0.829 وهي نسبة أكبر من الحد الأدنى المقبول لمعامل الثبات وهو 0.70 مما يعني توفر درجة كبيرة من الثبات وامكانية الاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي.

رابعاً، الاساليب الإحصائية المستخدمة :

للحصول على نتائج دقيقة قدر الامكان تم استخدام البرنامج الاحصائي spss  
تحليل البيانات واختبار فرضيات البحث  
المعلومات الشخصية

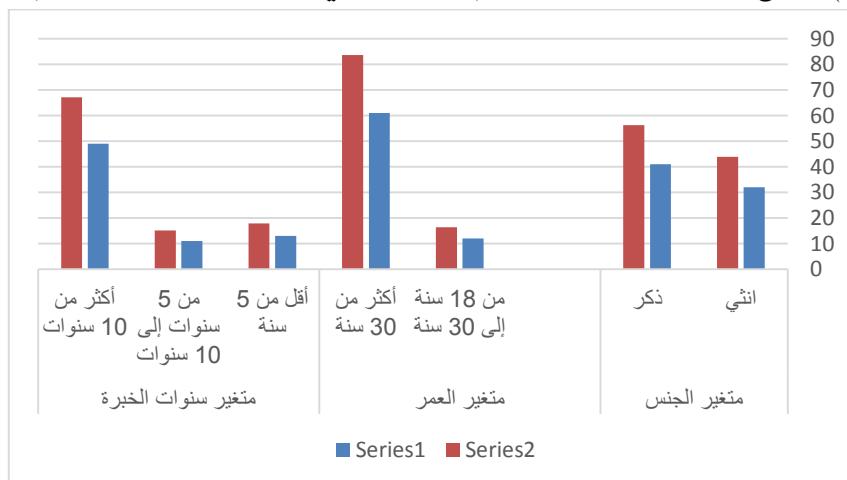
**جدول (1) يوضح المعلومات الشخصية المرتبطة بالنواحي الديمografية والعلمية**

**للمبحوثين**

النسبة R	التكرار F	نوع الاستجابة	المتغيرات	النسبة R	التكرار F	نوع الاستجابة	المتغيرات
15.1	11	من 5 سنوات إلى 10 سنوات		43.8	32	اثني	متغير الجنس
				56.2	41	ذكر	
				100.0	73	المجموع	
67.1	49	أكثر من 10 سنوات		16.4	12	من 18 سنة إلى 30 سنة	متغير العمر
				83.6	61	أكثر من 30 سنة	
100.0	73		المجموع	100.0	73		المجموع

المصدر: إعداد الباحثات، مخرجات تحليل الاستبانة بحزمة spss ، فبراير 2022م.

**شكل (1) يوضح المعلومات الشخصية المرتبطة بالنواحي الديمografية والعلمية للمبحوثين**



المصدر: إعداد الباحثات، مخرجات تحليل بيانات الاستبانة، Excel، 2022م، ().

من الجدول (1) والشكل (1) أعلاه نجد أن الخصائص الديمografية والمؤهلات العلمية تتوزع حسب المتغيرات المذكورة كما يلي:

1. حسب متغير النوع فان معظم الاستجابات كانت ذكر بنسبة استجابة 56.2% بواقع 41 حالة كأعلى استجابة تم رصدها بينما تبلغ نسبة الاستجابة أنثى 43.8% بواقع 32 حالة.
2. حسب متغير العمر فان معظم الاستجابات الخاصة بالمحوثين تركزت حول الفئة العمرية أكثر من 30 سنة بنسبة استجابة 83.6% بواقع 61 حالة، وتبلغ نسبة الاستجابة للفئة العمرية من 18 – 30 سنة 16.4% بواقع 12 حالة.
3. حسب متغير سنوات الخبرة فان معظم الاستجابات تركزت حول فئة سنوات الخبرة أكثر من 10 سنوات بنسبة استجابة 67.1% بواقع 49 حالة، كما تبلغ نسبة الاستجابة للفئة من 5 – 10 سنوات 15.0% بواقع 11 حالة تم رصدها من واقع البيانات.

#### تحليل البيانات الموضوعية

التوزيع الوصفي لقياس إتجاه الرأي بمقاييس ليكارت فيما يلي سيتم حساب الإحصائيات الوصفية لكل محور من محاور الدراسة وذلك بغرض معرفة الاتجاه العام لكل فرضية من فرضيات المحاور ومن ثم تحديد الاتجاه العام الخاص بمحور الفرضيات.

بما أن المتغير الذي يعبر عن الخيارات (لا أوفق بشدة، لا أوفق، محاید، أوفق، أوفق بشدة) مقياس ترتيبی في مقياس ليكارت Likert Scale فإن الحدود الفاصلة بين كل خيار من خيارات السلم تكون كما بالجدول (2).

**جدول (2):** يوضح حدود خيارات مقياس ليكارت

الاستجابة (المستوى، الخيار)	المتوسط المرجع
لا أوفق بشدة	1.79 من 1.00 وابي
لا أوفق	2.59 من 1.80 وابي
محاید	3.39 من 2.60 وابي
أوفق	4.19 من 3.40 وابي
أوفق بشدة	5.00 من 4.20 وابي

المصدر: إعداد الباحثات، 2022م.

فيما يلي نتائج التحليل:

### توصيف عناصر فرضية المقاييس أساليب المحاسبة الإبداعية:

**جدول (3) يوضح الاحصائيات الوصفية لعناصر المقاييس أساليب المحاسبة الإبداعية :**

الدالة	اتجاه الرأي	الانحراف المعياري	حدة الاستجابة	المتوسط	العبارات
قوية	أوافق	1.347 10	4	4.06	1/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التحليل والتجميع للبيانات بطرق إبداعية.
متوسط	محايد	1.720 48	3	3.10	2/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التخيل والحدس
قوية	أوافق بشدة	.7422 9	5	4.58	3/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالشجاعة والثقة بالنفس
قوية	أوافق	1.111 72	4	3.98	4/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يعتمد على التعليمات المبنية على الحقائق العلمية بعيداً عن الحقائق المستمدة من المراكز الإدارية.
قوية	أوافق بشدة	.9432 1	5	4.26	5/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بسمة النقد الذاتي والتطوير المستمر
قوية	أوافق بشدة	.8120 6	5	4.39	6/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التقويم المستمر للأفكار والمعلومات
قوية	أوافق	1.141 28	4	4.05	7/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على استخدام تقنيات تؤثر على عرض الجداول المالية للمؤسسة
قوية	أوافق	1.166 83	4	3.83	8/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على تخفيض الأرباح والإيرادات وزيادة النفقات لتخفيض العبء الضريبي للشركة
قوية	أوافق بشدة	.8979 5	5	3.73	9/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على تحسين نتيجة النشاط والمركز المالي لتحقيق شروط التمويل المفروضة من المؤسسات المالية
قوية	أوافق	.9271 4	4	3.87	10/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على ارضاء المستثمرين للوضع المالي بالشركة لتحسين سمعة الشركة في السوق والتاثير على تحظيم القيمة المالية للأصول
متوسطة	محايد	1.352 74	3	3.31	11/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي لا يتمتع بالوارز الديني
قوية	أوافق	.9271 4	4	3.87	12/ من أساليب المحاسبة الإبداعية اختيار السياسات المحاسبية التي تلائم تحقيق أهداف القائمين على الشركة أو أصحابها أو استقلال الغرارات القانونية
قوية	أوافق	1.044 30	4	3.72	13/ يعده أحد أساليب المحاسبة الإبداعية التلاعب بأسعار صرف العملات الأجنبية عند ترجمة المعاملات
قوية	أوافق	.8493 9	4	4.02	14/ تعتبر المحاسبة الإبداعية تحدياً أخلاقياً للمحاسبين والراجعين
قوية	أوافق	1.256 49	4	3.58	15/ يعد من أساليب المحاسبة الإبداعية التلاعب من خلال عدم ثبات الطرق والسياسات المحاسبية المتّبعة من سنة لأخرى

قوية	أوافق بشدة	.7164 6	5	4.28	16/يساعد النمو العربي في مجال تكنولوجيا المعلومات في توليد الأفكار و الممارسات الإبداعية في المجال المحاسبي
قوية	أوافق	.7627 7	4	3.87	17/يساعد تغطيل دور ( حوكمة الشركات CORPORATE GOVERNANCE ) على التقليل من ممارسات المحاسبة الإبداعية .
متوسط	محايد	1.498 86	3	3.31	18/يساعد المدقق في التحقق والكشف عن ممارسات ونتائج المحاسبة الإبداعية
قوية	أوافق	.8394 8	4	3.64	19/استخدام حوكمة الشركات ولجان المراجعة يؤدي للحد من ممارسات المحاسبة الإبداعية
قوية	أوافق	.8554 2	4	4.17	20/يعد من أساليب المحاسبة الإبداعية استخدام طرق مختلفة لتقدير المصروفات
قوية	أوافق	1.203 75	4	3.90	21/استخدام المحاسبة الإبداعية يؤدي إلى ظهور حالة ضعف قابلية المقارنة للمعلومات الواردة في القوائم المالية
متوسط	محايد	1.145 27	3	3.34	22/استخدام المحاسبة الإبداعية يؤدي إلى تضخيم الأرباح وبالتالي تؤثر على جودة المعلومات المحاسبية
	أوافق		4	3.70	كامل الفرضية

المصدر: إعداد الباحثات، مخرجات تحليل الاستبانة بحزمة SPSS ، فبراير 2022م.

من الجدول (3) أعلاه نجد ان معظم متواسطات العبارات واتجاهات الرأي للمبحوثين كانت أوافق وأوافق بشدة ومحايد حيث تقع متواسطات الاستجابة للمبحوثين بين 3.34 – 4.58 وهو ضمن تأكيد اتجاه الرأي الطردي أوافق وأوافق بشدة، كما نجد ان الاتجاه العام لكامل عناصر المقياس أساسيات المحاسبة الإبداعية كان أوافق حيث بلغ المتوسط العام للفرضية 3.67 وهو ضمن تأكيد اتجاه الرأي أوافق وتنأكيد صحة النتائج السابقة بالنظر الى حدة الاستجابة MO والتي تمثل اكثر تكرار شيوعاً من الاستجابات التي تم رصدها مقابل كل عبارة من عبارات الفرضية والملاحظ ان هنالك توافق بين اتجاه الرأي الذي تم التوصل اليه وحدة الاستجابة حيث يمثل الناتج 5 نمط الاستجابة اوافق بشدة حسب المقياس الخماسي ليكارت، كما نجد ان الانحرافات المعيارية للعبارات كانت صغيرة نسبيا الامر الذي يدل على وجود تجانس في نمطية استجابة المبحوثين حول عبارات الفرضية ذلك لأن الانحراف المعياري يمثل مقياس للاختلاف في نوعية ونمطية تسجيل الاستجابات فكلما كانت صغيرة يدل ذلك على وجود تجانس وعدم اختلاف وبخلاف ذلك تكون النتيجة مغایرة لما تم ذكره.

### الاختبارات الموضوعية

#### 1. اختبار $T$ لعينة واحدة لاختبار معنوية العوامل والفرضية

سيتم إجراء اختبار  $t$  عند مستوى دلالة احتمالية 5% وبالاعتماد على القيمة الاحتمالية  $sig$  لاحصاء الاختبار المحسوبة  $t$  وتعطي  $t = \frac{x-\mu}{\sigma}$  سيتم تحديد قبول  $sig$  صحة الفرضية او رفضها بناءً على المعيار القائل بأنه اذا كانت القيمة الاحتمالية  $sig$  لاحصاء اختبار  $t$  اقل من 5% تتأكد صحة الفرضية المنصوصة عليها عن طريق قياس الاختلاف بين المتوسط الفعلي للعبارة  $MA$  وحدة الاستجابة  $M$ ، وكانت نتائج الاختبار كما بالجدول (4).

جدول (4) يوضح نتائج اختبار  $t$  للعبارات المقياس أساليب المحاسبة الإبداعية منفردة

#### وكامل المقياس أساليب المحاسبة الإبداعية :

مستوى Sig الدالة	درجة الحرية	احصاء $t$	العبارات
0.000	72	25.804	1/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التحليل والتجميع للبيانات بطرق إبداعية.
0.000	72	15.442	2/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التحليل والحدس
0.000	72	52.822	3/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالشجاعة والثقة بالنفس
0.000	72	30.636	4/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يعتمد على التعليمات البنية على الحقائق العلمية بعيداً عن الحقائق المستمدة من المراكز الإدارية.
0.000	72	38.591	5/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بسمة النقد الذاتي والتطوير المستمر
0.000	72	46.265	6/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التقويم المستمر للأفكار والمعلومات
0.000	72	30.356	7/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على استخدام تقنيات تؤثر على عرض الجداول المالية المؤسسة
0.000	72	28.086	8/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على تخفيض الأرباح والإيرادات وزيادة النفقات لتخفيض العيب الضريبي للشركة
0.000	72	35.583	9/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على تحسين نتيجة النشاط والمركز المالي لتحقيق شروط التمويل المفروضة من المؤسسات المالية
0.000	72	35.726	10/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على ارضاء المستثمرين للوضع المالي بالشركة لتحسين سمعة الشركة في السوق والتاثير على تعظيم القيمة المالية للأسهم
0.000	72	20.938	11/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي لا يتمتع بالواقع الديني
0.000	72	35.726	12/ من إساليب المحاسبة الإبداعية اختيار السياسات المحاسبية التي تلائم تحقيق أهداف القائمين على الشركة أو أصحابها أو استغلال الثغرات القانونية

0.000	72	30.485	13/ يُعد أحد أساليب المحاسبة الإبداعية التلاعب بأسعار صرف العملات الأجنبية عند ترجمة العمارات
0.000	72	40.512	14/ تعتبر المحاسبة الإبداعية تحدياً أخلاقياً للمحاسبين والمراجعين
0.000	72	24.405	15/ يُعد من أساليب المحاسبة الإبداعية التلاعب من خلال عدم ثبات الطرق والسياسات المحاسبية المتّبعة من سنة لأخرى
0.000	72	51.132	16/ يساعد النمو المصري في مجال تكنولوجيا المعلومات في توليد الأفكار والممارسات الإبداعية في المجال المحاسبي
0.000	72	43.424	17/ يساعد تفعيل دور ( حوكمة الشركات GOVERNANCE ) على التقليل من ممارسات المحاسبة الإبداعية .
0.000	72	18.897	18/ يساعد المدقق في التحقق والكشف عن ممارسات ونتائج المحاسبة الإبداعية
0.000	72	37.086	19/ استخدام حوكمة الشركات ولجان المراجعة يؤدي للحد من ممارسات المحاسبة الإبداعية
0.000	72	41.731	20/ يُعد من أساليب المحاسبة الإبداعية استخدام طرق مختلفة لتقدير المصروفات
0.000	72	27.711	21/ استخدام المحاسبة الإبداعية يؤدي إلى ظهور حالة ضعف قابلية المقارنة للمعلومات الواردة في القوائم المالية
0.000	72	24.936	22/ استخدام المحاسبة الإبداعية يؤدي إلى تضخيم الأرباح وبالتالي توفر على جودة المعلومات المحاسبية
0.000	22	3.40	كامل الفرضية

المصدر: إعداد الباحثات، مخرجات تحليل الاستبانة بحزمة SPSS ، فبراير 2022م.

من الجدول (4) نجد ان قيم إحصاء الاختبار  $T$  صاحبها مستوى معنوية اقل من 5.0% وبالتالي تتأكد صحة العبارات قيد الاختبار ويستدل الباحث علي تحقق هذه العبارات، من الجدول (5) نلاحظ كذلك ان مستوى الدلالة الإحصائية لإحصاء اختبار  $T$  للعبارات أقل من 5.0% وتأكد هذه النتيجة ان تلك العبارات تتحقق الفرضية وكما توفر دلالة إحصائية وفروق جوهرية تثبت صحتها.

## النتائج والتوصيات:

من خلال عرض وتحليل البيانات تم التوصل إلى النتائج والتوصيات التالية :

### أولاً : النتائج :

- 1/ أظهرت أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التحليل والتجميع للبيانات بطرق إبداعية .
- 2/ يستخدم أساليب المحاسبة الإبداعية المحاسب الذي يتمتع بالقدرة على التخييل والحدس
- 3/ أثبتت أن أساليب المحاسبة الإبداعية يستخدمها المحاسب الذي يتمتع بالشجاعة والثقة بالنفس
- 4/ أظهرت أساليب المحاسبة الإبداعية استخدام المحاسب على التعليمات المبنية على الحقائق العلمية بعيداً عن الحقائق المستمدة من المراكز الإدارية .
- 5/ أثبتت النتائج أن أساليب المحاسبة الإبداعية يستخدمها المحاسب الذي يتمتع بسمة النقد الذاتي والتطوير المستمر
- 6/ أظهرت النتائج أن النمو المعرفي في مجال تكنولوجيا المعلومات في توليد الأفكار والممارسات الإبداعية في المجال المحاسبي
- 7/ أثبتت النتائج أن تفعيل دور ( حوكمة الشركات CORPORATE GOVERNANCE ) على التقليل من ممارسات المحاسبة الإبداعية
- 8/ أظهرت النتائج أن المدقق يساعد في التحقق والكشف عن ممارسات ونتائج المحاسبة الإبداعية
- 9/ توصلت النتائج إن استخدام حوكمة الشركات ولجان المراجعة يؤدي للحد من ممارسات المحاسبة الإبداعية
- 10/ أوضحت النتائج أن من أساليب المحاسبة الإبداعية استخدام طرق مختلفة لتقدير المصروفات

## النوصيات:

- 1/ ضرورة إضافة مقررات تعزز أخلاقيات المهنة والممارسات الأخلاقية في برامج المحاسبة.
- 2/ ضرورة العمل على بث الوعي الكافي حول المحاسبة الإبداعية من أجل بيان أضرارها ثم الحد منها ومحاربتها بالوسائل الصحيحة.
- 3/ ضرورة قيام جمعيات المدققين والمحاسبين بإقامة دورات متخصصة لأعضائها، تتعلق بتوضيح التأثيرات السلبية لأساليب وإجراءات المحاسبة الإبداعية على مهنتي المحاسبة والتدقيق.
- 4/ ضرورة قيام بنك الراجحي والبنوك الأخرى بإقامة دورات متخصصة لموظفيها، تتعلق بتوضيح التأثيرات السلبية لأساليب وإجراءات المحاسبة الإبداعية على مهنتي المحاسبة والتدقيق.
- 5/ ضرورة أن تكون المعلومات المحاسبية خالية من ممارسات المحاسبة الإبداعية لكي تساهم في اتخاذ القرارات السليمة.
- 6/ ضرورة إصدار تشريعات تلزم الإدارة التقيد بأخلاقيات المهنة وتحقيق عقوبات رادعة في حالة ممارستها التلاعب.
- 7/ تدعيم آليات الحكومة من خلال إنشاء لجنة رقابة فعالة تتولى على إشراف عمليات الرقابة الداخلية والخارجية والفصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

**المراجع****أولاً: المراجع باللغة العربية :**

- 1/ الشحادة ، عبد الرزاق وحميدان ، عبد الناصر ، قدرة معايير المحاسبة الدولية في سد الفجوة بين الإدارة والمساهمين في إدارة الأرباح من وجهة نظر الفئات ذات العلاقة بالبيئة المحاسبية، بحث غير منشور، جامعة الزيتونة الأردنية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، 2007م
- 2/ القنichi عزالدين مجلة العلوم الاجتماعية والانسانية، جامعة باتنة، المجلد (20)، العدد (02)، (ديسمبر 2019 م).
- 3/ الكيلاني، بسمة قيس شهاب، تأثير المحاسبة الإبداعية على القوائم المالية ودور مراقب الحسابات في الحد منها، بحث مقدم الى مجلس المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية، جامعة بغداد، 2008.
- 4/ زنودة إيمان (2020)، المحاسبة الإبداعية وشكالية التسيير الضريبي دراسة حالة المؤسسة الاقتصادية طهراوي ولاية بسكرة للفترة 2002- 2017 (أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه الطور الثالث LMD في العلوم التجارية
- 5/ سردوئ فاتح، مجلة البحوث الاقتصادية المتقدمة، جامعة جنوب الوادي، الجزائر، المجلد 06، العدد 02، نوفمبر 2021.
- 6/ جرار، 2006، تطوير إستراتيجية للحد من الآثار السلبية لاستخدام المحاسبة [www.Sabq8.org](http://www.Sabq8.org)
- 7/ مطر، محمد وحليبي ، ليندا حسن ، دور مدقق الحسابات الخارجي في الحد من آثار المحاسبة الإبداعية على موثوقية البيانات المالية الصادرة عن الشركات المساهمة العامة الأردنية، جامعة الشرق الأوسط –الأردن ،2009م.

**ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية :**

- 1/Zeki Doğan &Enis Abdurrahmani, Creative accounting and its influence on corporate performance and financial reporting: A case study of Kosovo, December 2021, Problems and Perspectives in Management 19(4):385-394
- 2/ Ana-Maria Andrei Comandaru ‘Geanina Stanescu and otherAnother image of accounting - creative accounting2021
- 3/Armenia Androniceanu& Lenka StrakovaCreative accounting in a global business environment.