

# تفعيل دور المجتمع المدني في التنمية الأخلاقية: دراسة نظرية من منظور الحكم الجيد

أ. مسعود البلي

جامعة باتنة

ملخص:

يربط النظام السياسي في أي بلد بالطبيعة التصالحية، مع باقي التكوينات والفعاليات، وبالتالي تكون هناك مساحات من الحرية، لتعمل هذه المؤسسات بتشكيلاتها المختلفة، على المساهمة في إدارة شؤون الدولة والمجتمع تحقيقاً للمصلحة العامة. كما أن مسألة الحكومة وتقويمها، وتدوير مراكيزها، وتحديث مؤسساتها، هو عمل وواجب الجميع بما في ذلك تحقيق برامج التنمية.

عليه يتمحور دور المجتمع المدني، من خلال دولة المؤسسات والديمقراطية، التي تفعل دور هذه المؤسسات (الفواعل)، للقيام بأدواره الاقتصادية والاجتماعية، والثقافية... وغيرها، من أجل شراكة حقيقة. الكلمات الدالة: المجتمع المدني، المشاركة، الشراكة، التنمية الأخلاقية، الحكم الجيد، الفواعل الاجتماعي، شبكة التعاقدات.

## Abstract:

The political system in any country is linked to the restorative nature, with the rest of the formations and events, so there are areas of freedom, for the work of these institutions different formations, to contribute in the management of the affairs of the state and society in the public interest.

The government accountability and strengthened, and recycling its centers, and update its institutions, is the work and the duty of everyone, including the achievement of development programs.

Therefore, we focus the role of civil society, through the state and democratic institutions, which do the role of these institutions (other actors), to carry out economic and social roles and cultural... etc. for a real partnership.

**Key words:** civil society, participation, partnership, local development, good governance, social actors, network contracts.

مقدمة:

تعدّ المشاركة السياسية معياراً لنمو النظام السياسي، وتمثل مؤشراً على مدى انفتاحه، كما تشجّع الحكومات على تعزيز دور المواطنين في العمليات: السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية...الخ، ما يضمن مساهمتهم في عملية صنع السياسات العامة والقرارات السياسية أو التأثير فيها، وعلى هذا الأساس يجري وصف النظام الديمقراطي على أنه نظام جيد يسمح بتوسيع شراكة هادفة من جانب المواطنين سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة في عملية صنع هاته القرارات، إضافة إلى التقطيع الخاص والمجتمع المدني.

إن التوجهات العالمية تنطوي على أن التنمية الشاملة والمتكاملة تكون أكثر سرعة وإدامة وعدالة إذا ما كانت تعكس الشراكة الجيدة بين مؤسسات الدولة والمجتمع ككل. كما أن المشاركة في عمليات التنمية تساعده على التأكيد بأن القرارات الخاصة بالسياسات العامة تعطي الأهمية لاحتياجات الناس في المجتمع.

تشدد الاتجاهات الفكرية المعاصرة، على مفهوم "التمكين" empowerment، الذي هو من المفاهيم الرئيسية في تصور مقومات التنمية؛ يعني اتاحة فرص المشاركة الكاملة لكل عناصر المجتمع، ومؤسساته في القرارات وصياغة الآليات التي توجه حيالهم، كما تقتين هذه المشاركة وحمايتها، ولا يقصد بذلك، صناعة ما يسمى بـ"مشاركة التبعية" وـ"مشاركة التأييد" والتي

نجدتها مكرّسة بصورة بشعة في الأنظمة العربية، والأنظمة الشمولية بصفة عامة، كما يرى "عزمي بشارة"<sup>(\*)</sup>، في أن أنظمة العالم العربي قد يكون فيها نمو اقتصادي، ونسبة عالية من التعليم، ولكن ليس هناك تنمية محلية، حيث الكل يشارك ويستفيد؛ فهناك سوء توزيع، فساد، لا محاسبة، لا ديمقراطية، رأسمالية الأقارب وحواشي الحكام ومؤسساتها الداعمة،...الخ، فيتم بذلك السطوة على النمو.

#### أهداف الدراسة:

لقد تم إثارة أهمية دور المجتمع المدني، مع باقي مؤسسات الدولة، في الوقت الحاضر، خاصة في مجالات التنمية بصفة عامة، لما لها من أهمية بالغة في حلحلة العديد من المشاكل الاجتماعية والاقتصادية خاصة ما تعلق بمشكل البطالة، ومحاربة الفقر، والتهام...الخ، فمشاركة المجتمع المدني في الحياة السياسية لا يقتصر فقط في حشدتها للمناسبات الانتخابية فقط، وإنما يتعداها في رسالتها وتجهيزاتصال المجتمع ككل، وهو أبرز مظاهر الرشادة في تسخير وإدارة شؤون الدولة والمجتمع.

تهدف هذه الأوراق البحثية إلى إبراز كيفية تفعيل دور المجتمع المدني في المشاركة في صناعة القرارات التنموية خاصة المحلية منها، فشبكة هو أسلوب براغي من الديمقراطية، وتأثير في التنمية، كما تحفز اليقظة السياسية لدى هذا المجتمع المدني، مما يعزز أو يعيد الثقة بين المواطن والدولة.

اشكالية الدراسة: مما لا شك فيه أن فكرة المجتمع المدني تطورت في ظل تحولات وسياق تاريخي، أفرزت معها، العديد من الدلالات الحاضنة، لأفكار جديدة ومبتكرة ترسّخ المواطنة، والاندماج الوطني، التنمية الشاملة والتكاملة المستدامة، ما يتم بمقتضاه رداً على اعتبار للإنسان، ناهيك عن انسنة الاقتصاد، ما ساهم بدوره في بروز "مفهوم الرأسمال الاجتماعي" كأحد المكونات الرئيسية للحكم الجيد، فلا تنمية، ولا ديمقراطية، ولا مجتمع مدني بدون اهتمام بالرأسمال الاجتماعي، عصب أي تنمية تنشدها المجتمعات.

من هذا المنطلق يمكن طرح الإشكالية التالية: هل يمكن اعتبار المجتمع المدني رافداً لإنتاج تعاقبات اجتماعية تبني الخطاب التنموي المحلي في إطار الحكم الجيد؟

من أجل استيعاب أكثر لحتوى الاشكالية تقدم الأوراق أدلة المعرفة التالية:

- هل بإمكان المجتمع المدني، كمفهوم متصل في المجتمعات، أن يضطلع بهم حلقة علاقات خدمة التنمية المحلية؟؟

- ما هي أدوار المجتمع المدني، وموقعه من العمليات التنموية؟

- هل المجتمع المدني والذي قوامه رأس المال الاجتماعي، يفضي إلى تحقيق تنمية محلية؟ معنى آخر هل يسهم هذا المجتمع المدني في إنتاج مواطنين، نشطين يجيدون استخدام لغة التنمية، في ظل الشكل الجيد للحكم الديمقراطي؟.

#### فرضيات الدراسة:

- إذا توفر المستوى الجيد لمشاركة المجتمع المدني في الحياة السياسية، سينعكس ذلك على كافة الأصعدة.
- التنمية المحلية تحتاج إلى تكاتف الجهود، للنهوض بمستوى حياة الناس كافة، وبالتالي سيقرر هؤلاء نوعية آفاق وفق جهودهم المبذولة، ومساهمة قنوات المجتمع المدني.

#### الدراسات السابقة:

تجدر الاشارة إلى أن الدراسات حول المجتمع المدني<sup>(\*)</sup> هي كثيرة ومتعددة ومن بينها:

(\*) باحث ومحل سياسي، مركز دراسات الوطن العربي، الدوحة، له العديد من المؤلفات في الدراسات السياسية حول المجتمع المدني.

(\*) لعل أليكسيس ديوكفيل (1805-1859)، من أوائل الذين استشرفووا مفهوم المجتمع المدني، وذلك عند زيارته للولايات المتحدة الأمريكية، ما اثار انتباعاً لديه لينشر كتاباً بعنوان "الديمقراطية في أمريكا" سنة 1835، حيث بين كثرة الجمعيات فيها، وأهميتها

-دراسة عبد البافي المرماسي وآخرون والموسومة بـ "المجتمع المدني في الوطن العربي ودوره في تحقيق الديمقراطية"، عن مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 1992. وهي دراسة نظرية وتطبيقية، والتي بينت أهمية المجتمع المدني، إضافة إلى واقعه في المجتمعات العربية.

-دراسة جون اهونبرغ، المجتمع المدني: التاريخ النبدي للفكرة، ترجمة علي حاكم صالح، ومحسن ناظم، عن مركز دراسات الوحدة العربية، 2008. وهي دراسة تاريخية لمفهوم المجتمع المدني، وحضوره المختلف في المؤسسات داخل بعض الدول، خاصة تأثيره على عمل البنوك.

-دراسة لـ **المختص في شؤون الديمقراطية**: لاري دايموند العنوانة بـ "إعادة التفكير في المجتمع المدني SOCIETY"، والتي اعتبر فيها المجتمع المدني لأنّه حيز لحياة اجتماعية منظمة، تعتمد على مبادئ الارادة، والدعم الذاتي، والاسلامية، بحيث تقوم مؤسسات المجتمع المدني برعاية مصالح المجتمع، والحد من تسلط الدولة، ومساعدته في التنمية.

-دراسة لـ **روبرت بوتنام**<sup>(\*\*)</sup>، والموسومة بـ "جعل الديمقراطية تعمل: التقاليد المدنية في إيطاليا الحديثة"، ويؤكد الباحث فيها على العلاقة الوصيّلة بين مؤسسات المجتمع المدني والديمقراطية على المستوى المحلي في إيطاليا المعاصرة، حيث قارن شماله بجنوبه من حيث عمل الحكومات وال المجالس المحلية، وتوصّل إلى أن الرأسمال الاجتماعي، أي مؤسسات المجتمع المدني تلعب دوراً أساسياً في عقد التحالفات وخلق شبكات التوعية بأهمية التنمية الاقتصادية، إضافة إلى عامل التنظيم والإدارة الجيدة للمشروعات التي يقوم بها الأهالي بمنطقة المجالس والحكومات، ي جو من الحرية والتعاون، وخلص روبرت بوتنام إلى أن تحليل مفهوم المجتمع المدني يوصلنا إلى رديف له، وهو "التقدم الإنساني" فهو ينطوي على تعبيرات، كالحرية والمبادرة، والمشاركة، واحترام حقوق الآخرين، وحسن إدارة الخلاف... الخ من مبادئ الديمقراطية نفسها.

-دراسات غرامشي صاحب المرجعية الفقيرية، لمفهوم المجتمع المدني المنشّم، أي الانتقال من العمل التطوعي للفرد إلى الاندماج في المجتمع المدني العصري، وبالتالي الانفصال والتحرر من كل نكال القسر التي تفرضها الدولة.

-دراسة لـ **السبقي وسيلة** العنوانة بـ "تمويل التنمية المحلية، عن دار المراكز، المهرة، 2009، وهي دراسة نظرية تطبيقية عن التنمية ومفاهيمها، وتشريح الواقع التنموي في البلدان النامية وأهم المؤشرات التي تصادفها، إضافة إلى تقديم استراتيجيات التنمية المحلية والعوامل المساعدة على نجاحها، بالإضافة إلى أهمية المشاركة المختلفة في صورها لمؤسسات المجتمع المدني، والشعبية منها إلى غاية تقديم نماذج للتنمية المحلية وعرض لتجارب من العالم، وصولاً إلى التركيز في فحص خاصة على مشروعات التنمية المحلية في الجزائر.

-دراسة لـ **حسين دخيل** الموسومة بـ "أشكاليات التنمية الاقتصادية المتوازنة، عن دار منشورات الحسين الحقوقية، بيروت، 2009، وركز الباحث فيها على التنمية الشاملة من جوانب سياسية واقتصادية وثقافية، وعرض لأهم المؤشرات العالمية التي تعرف التنمية، وتدعوا إليها، وصولاً إلى التركيز على التنمية في لبنان كحالة دراسية وتحدياتها وآفاقها.

✓ **أولاً: تحليل مفاهيمي لعناصر البحث:**

---

الأدوار المختلفة التي تقوم بها، حيث صرّح بقوله: "قد تجد على رأس أي مؤسسة جديدة حضور الدولة، وفي إنجلترا حضور رجل اقطاعي، أما في أمريكا فلا ترى إلا الجمعيات".

(\*\*) كما أثرى روبرت بوتنام ساحة النقاش حول مفهوم الرأس مال الاجتماعي من خلال كتابين: الأول بعنوان "التراث المدني بإيطاليا الحديثة، في عام 1993، أما الثاني بعنوان "البولينغ لوحده: تراجع رأس المال الاجتماعي"، عام 1995.

**(1) المجتمع المدني:** تتطلب المعالجة العلمية لتعريف المفهوم أن ندرج على مفهوم "المجتمع"، حيث يشير إليه الباحثين على أنه كيان جماعي من البشر، بينهم شبكة من التفاعلات، وال العلاقات الدائمة والمستقرة نسبياً، وتسمح ببقاء هذا الكيان، واستقراره، وتجدد في الزمان والمكان<sup>(1)</sup>

أما مصطلح "المدنى" فهي أساساً دلالة على دخول الفرد في التعاقدات وال العلاقات الاجتماعية بصفة فردية، وهو فهم حديث لمفهوم الفرد، يؤسس من زاوية مفهوماتية أخرى ما يسمى "بالمواطنية" في مقابل "الرعية"؛ أي أن الفرد غير محكم في ظل سلطة، بصفته عضو في جماعة، وإنما هو مواطن فرد تقوم علاقته بالآخرين من خلال الحالة الاجتماعية التعاقدية الحرة، وبالتالي وفي هذا السياق المجتمع المدني، هو المجتمع الذي ينظم نفسه في شكل تعاقبات اجتماعية، وفق استقلال ذاتي<sup>(\*)</sup> (مباريات التسيير الذاتي) وهو ليس المساحة المتروكة بين الدولة والأسرة، وإنما يقرر أفراده الانفراز عن الدولة، لتشكيل هذا المجتمع المدني.<sup>(2)</sup>

بالناتي يعرف المجتمع المدني بأنه: "كل المؤسسات التي تتيح للأفراد التمكّن من الخبرات والمنافع العامة، دون تدخل أو توسط الحكومة"، والمجتمع المدني هو كذلك نسق ساسي متظاهر، تتيح سيرورة تأسسه مراقبة المشاركة السياسية، كما يعبر عن إرادة الناس وسلوكهم<sup>(3)</sup>، وهنالك من يرى بأن المجتمع المدني هو "مجموعة من المنظمات تنبع من ارادة المواطنين الخاصة، وتحتل موقعًا وسطاً، بين ممثليات القطاع الخاص، والمؤسسات الحكومية، ولا تهدف هذه المنظمات إلى تحقيق الربح، بل تسعى في المقام الأول إلى تحقيق النفع العام، في إطار ما تصدره الحكومات من تشريعات تنظم عمل هذا القطاع".<sup>(4)</sup>

كما يعرف "لاري دايموند Larry Diamond" ، المجتمع المدني بأنه، الجذر لحياة اجتماعية منظمة تعتمد على مبادئ الارادة، والدعم الذاتي، والاستقلالية، بجانب الدولة، ويختضع هذا المجتمع لنظام قانوني أو، مجموعة من القوانين والالتزامات المشتركة.<sup>(5)</sup>

إن منظمات المجتمع المدني، ليست ضد جهاز الدولة، إنما القطاع الخاص بل هي مكملة لأدوارهما، وهي ضد امكانية هيمنة أي فاعل من هذه الفواعل، على الحياة السياسية أو الاقتصادية، وغيرها فهذه الفواعل هي تكاملية في أدوارها وفي وجودها، وبالتالي يمكن القول أن المجتمع المدني لديه مهام: المراقبة والمحاسبة والمشاركة في جميع نواحي المجتمع، وإدارة شؤونه نحو المصلحة العامة، عن طريق العمل التطوعي بعيد عن المجال السياسي حتى وإن تقترب بعض أنشطته مع هذا المجال مقارنة بالأحزاب السياسية، لذلك فاستقلالية هذه المنظمات لا يعني ابعادها عن السياق الاجتماعي والثقافي العام فهي تتاج له، وليس حبيسة له، أو أن لا تعمل على تغييره.<sup>(6)</sup>

تعاني منظمات المجتمع المدني من العديد من العوائق، التي تحول دون تحقيق رؤاها جيدة أبرزها:<sup>(7)</sup>

(1) حسن دخيل، *اشكاليات التنمية الاقتصادية المتوازنة* (بيروت: منشورات الحلبي الحقوقية، 2009)، ص. 153.

(\*) يقصد بالاستقلالية الذاتية هنا، لحظة الوعي والإدراك، وعي فئة اجتماعية ذاتها، وبذاتها فتدبر ما يريد وكيف تصل إلى ما تريد، كما تحدد الطريقة المؤسسية لتقود ذاتها، والطرق المعرفية (النظرية) التي من خلالها تفك وتحدد وتنظر عن ذاتها. للاطلاع أكثر انظر: تيسير محبس، "في ضوء الثورات العربية: مساهمة في إعادة قراءة مفهوم المجتمع المدني عربياً"، مجلة تسامح، 36، مركز رام الله لدراسات حقوق الإنسان، (2012): ص. 03.

(2) عزمي بشارة، "المجتمع المدني"، (محاضرة أقيمت في ملتقى النهضة الشبابي الثاني، قطر: أبريل، 2011).

(3) كريم أبو حلاوة "إعادة الاعتبار لمفهوم المجتمع المدني في العالم"، *مجلة عالم الفكر* 03 (مارس 1999): ص. 13.

(4) أمانى قنديل وآخرون، *مواطونون: دعم المجتمع المدني في العالم* (القاهرة: دار المستقبل العربي، 1994)، ص. 149.

(5) صالح زيني، "القطاع الثالث ودوره في مجال الخدمة الاجتماعية"، *مجلة الامن والتنمية* 05 (جوان 2013): ص. 10.

(6) باقر النجار، "المجتمع المدني في الوطن العربي"، *المستقبل العربي*، 338 (2007): ص. 63.

(7) كامل مهنا، *تأثير منظمات المجتمع المدني في العالم العربي في السياسات العامة: معوقات واقتراحات* (بيروت: المركز اللبناني للدراسات، 2004)، ص ص. 5-6.

- العائق التشريعي: إن حرية تأليف الجمعيات مكفول في دساتير وقوانين معظم الدول، بما فيها دول العالم النامي، وهو ما يسمح في النظام الديمقراطي، بتحويل هموم الأفراد ونشاطهم إلى عمل جماعي منظم فهي القاعدة التي تقوم عليه الم هيئات والأحزاب والنقابات، والتي من دونها لا يوجد مجتمعاً مدنياً فاعلاً، ولكن تصدم هذه الم هيئات بإجراء التراخيص المسقة التي يصدرها وزير الداخلية، الأمر الذي يعرض حرية التأسيس إلى التضييق؛ خاصة تلك الجمعيات التي لا يحظى موضوعها برضى السلطة السياسية، خاصة الم هتمة بأمور الشأن العام.
- عدم تبلور دور المجتمع المدني بشكل مستقل عن الدولة: حيث لم تتمكن بين المجتمع المدني من تحديد مجال مت ميز عن الدولة وعن البنية التقليدية الموروثة والانتظام على أساس مفاهيم معاصرة وعلاقات تنتهي إلى عصر الدولة الحديثة.
- صربة الانتقال من الخدمات إلى التنمية: إن التنمية بمفهومها الجديد تتطلب تحظياً واعياً، فهي كونها مسؤولية كل أفراد المجتمع تتطلب قناعة والتزام فكري بالسعى والعمل على تعديل "المخلفات القديمة"، لتحقيق الصالح العام، إلا أن هيئات المجتمع المدني، لا تزال تعاني من صعوبات في الانتقال من ذهنية الخدمات على أهميتها إلى برامج التنمية.
- عدم انسجامها مع مؤسسات المجتمع المدني مع المفاهيم الجديدة خاصة ما تعلق بالعامل البشري، وتوسيع قاعدة المشاركة في عمليات التنمية، حرية المبادرة، وافتراض العمل الجماعي بالمشاركة والتحفيز لتحقيق أهداف التنمية.
- عدم توفر الإحصاءات والمعلومات الدقيقة مما يتوج عنه عدم التمكن من وضع سياسات عامة إيمانية شاملة، يحدد من خلالها دور كل جهة، من حكومة ومؤسسات تتمتع مدنية، وهيئات خاصة ودولية ، كما أن سياسات التمييز الموجودة بين الدولة وبين جمعية وأخرى يعكس على العلاقة الحالية بين الجمعيات من ناحية، وبينها وبين الدولة من ناحية ثانية، خصوصاً فيما يتعلق بتوزيع المساعدات والأدوار والأخذ المواقف من السياسات الإنمائية للدولة.
- ضعف التمويل: إن تراجع المساعدات يولد صعوبات لدى منظمات المجتمع المدني، خاصة تلك المتعلقة بتوزيع المساعدات والإغاثة، ناهيك عن أن ضعف التمويل لا يمكن تلك الجمعيات والمنظمات من تقوية وبناء قدراتها الذاتية والقيام بالدراسات والتدريب وغيرها.

## (2) التنمية الأخلاقية:

إن اختلاف الموارد الطبيعية واختلاف توزيعها على المناطق الإقليمية، يؤدي إلى اختلاف درجات وطبيعة ومستويات و مجالات التنمية المطلوبة.

-مستويات التنمية: يمكن التمييز بين التنمية الوطنية والتنمية المحلية في:

- أ- التنمية الوطنية: تعتبر عملية يتم فيها تشغيل جميع القطاعات واستغلال كل الموارد والإمكانات المتاحة وهي عملية تقضي وجود تخصص وتناسب بين الوحدات الإنتاجية، وجود شبكة إنتاجية واسعة تشمل كل القطاعات والأقاليم غير الوطن.
  - ب- التنمية المحلية: تعرف بأنها إسهامات تقوم عن طريق المهنيين والمواطنين لزيادة التضامن من داخل المجتمع، تحريك المواطنين نحو تحقيق المساعدة الذاتية، وتشجيع القيادات المحلية للشعور بالمسؤولية ودعم المنظمات المحلية<sup>(8)</sup>.
- أما بالنسبة لمجالات التنمية فيميز بين العديد من الحالات، حسب الجانب الذي تمسه عملية التنمية:

### 1- التنمية الاقتصادية:

يتناول الاقتصاديون موضوع التنمية كمسألة اقتصادية بحثة ويستعملون مصطلحي النمو والتنمية الاقتصادية ويعروفها بأنها "زيادة الطاقة الإنتاجية للاقتصاد".

(8)-وسيلة السبتي ، تمويل التنمية المحلية (القاهرة: دار ايتراك الدار الهندسية، 2009)، ص. 19.

## 2- التنمية الاجتماعية:

وتعزى على أنها إحداث تغيير حضاري في طريقة التفكير والعمل والحياة عن طريق إشارة وعي الناس بالبيئة المحلية من أجل المشاركة في تنفيذ برامج التنمية لإحداث التغيير اللازم لتطوير المجتمع.

## 3- التنمية السياسية:

تعرف بأنها "مجموعة الأفكار التي يمكن أن يدلل بها للمساهمة في تكوين رأي عام للتأثير به على القرار السياسي، وببساطة هي المشاركة في صنع القرار السياسي عن طريق الأحزاب، الجمعيات، النقابات، فالتنمية السياسية هي مستوى متطلوب من الفكر يبحث عن ترقية علاقة الدولة بالمجتمع".<sup>(9)</sup>

## 4- التنمية الإدارية:

تعرف بأنها تطوير قدرات الإداريين وتحسين أدائهم والتأثير على البيئة التي يعملون فيها، عن طريق دراسة المهام التنظيمية وآراء العمل وتحديث القوانين واللوائح المعامل بها ... الخ.

مما سبق يمكن أن التنمية المحلية هي عبارة عن أسلوب عمل لتحقيق التنمية الوطنية وذلك بالانتقال من القاعدة نحو القمة لتحقيق الرفاهية الشاملة، وتحسين أفضل لنوعية الحياة.<sup>(10)</sup>

من المتعارف عليه أن التنمية تتضمن، الحس التضامني والعمل التطوعي لنجاح عملياتها ومراحلها ما يتبع عنه، نسج علاقة تكاملية بينها وبين الحكومة، الأدل على ذلك انخراط العديد من المواطنين، في هذه المنظمات من أجل المساهمة في تحديد وترقية الحياة، من شتى النواحي، لوعيه، نشرة، خلق شبكات وسيطة بين الدولة والمواطن.

فالمشاركة في التنمية المحلية بالتحديد، يتطلب الاعتماد على الموارد المحلية، خاصة إذا تم التخطيط لمشروعات محلية ، فاستعمال موارد المجتمع المعروفة لدى أفراد، أسهل لديهم واستعمال موارد جديدة غير معلومة، إذن مشاركة المورد البشري في التنمية المحلية أمر ضروري لتحقيق نجاعتها وفعاليتها حيث لارتقا وتحقيق التقدم المحليين.

يمكن تعريف التنمية المحلية، بحسب ذلك، على أنها نهج المفهوم الأول وهو "التنمية"، وهو مفهوم واسع، الذي يعني المدى الأسمى لترقية الأفراد، الأسر، والمجتمعات والأمم في العالم وهي طبيعية في معناها، الذي يمس كل أشكال الحياة على كوكب الأرض "أما التنمية المحلية فلها جوانب متعلقة بالمجتمع مع ادراج قضايا التنمية الشرفية، لترقية المجتمعات المحلية ومنها":<sup>(11)</sup>

- زيادة انتاجية المجتمعات المحلية، وهو ما يتعلق بالنماو الاقتصادي.  
- التوزيع العادل للمداخيل.

- تكريس الحرية، والمشاركة في الحياة الاقتصادية، والسياسية.

- حرية النفاذية (التمكين)، للموارد: التعليمية، الصحة، الشغل والفرص، والعدالة القضائية... الخ.

بهذا يمكن القول، أن مفهوم التنمية لم يعد يقتصر على أن العائد من جهود التنمية، هو تحقيق نمو اقتصادي ورفع مستوى دخل المواطن، بل يتعداه إلى ترقية لجوانب الاجتماعية، والثقافية والسياسية أي التنمية بمفهومها الشامل، بإدماج حقوق الإنسان كمحاور أساسية للتنمية الشاملة والمتكاملة كالحق في الحرية، العدل والمساواة... الخ، لإنجاح عمليات التنمية

(9)-وسيلة السبتي، المرجع نفسه، ص.20.

(10)- المرجع نفسه، ص.21.

(11) Katar , Singh. **Rural development principles: politics and management**, (sage knowledge-faculty, sage publications, INC, 2012), pp.02-03.

وتحقيقاً لأهدافها، كما يعتبر "الحق في التنمية"<sup>(\*)</sup> حق غير قابل للتصرف، وعموجه فإن لكل إنسان الحق في الاتساع والمشاركة في صناعة وتنفيذ قرارات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والثقافية، والسياسية والتمتع بها، وهذه التنمية تجسّد جميع حقوق الإنسان والحرّيات الأساسية.<sup>(12)</sup>

كما تعريف التنمية المحلية بأنها "العملية التي تتضامن فيها جهود الأهل مع جهود السلطات الحكومية، لتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية، والثقافية للمجتمعات المحلية، والعمل على تكامل هذه المجتمعات في حياة الأمم، وتمكينها من الاتساع كاملاً في التقدم القومي".<sup>(13)</sup>

من خلال هذه التعريفات، يمكن القول بأن التنمية المحلية هي أسلوب عمل ينطلق من الجزء إلى الكل، يقوم على أساس مبادئ علمية تهدف إلى رفع وتحسين وترقية الاطار المعيشي لكل أفراد البيئة المحلية.

### ٣) الحكم الجيد

ظهرت العديد من التغييرات التي جعلت من كون الدولة، فاعلاً رئيساً في صنع السياسات العامة موضع مراجعة، فكتيبة لازدياد في المسئلية الدوائية وانعكاسات العولمة، وثورة الاتصالات، والضغوطات الداخلية والخارجية، أصبحت قدرة الحكومات تزداد ضعفاً ادارياً وظائفها التقليدية على النحو المعروف ما جعل الاهتمام بقضية الشراكة، بين عدة فواعل، في إدارة شؤون الدولة والمجتمع، يأخذ حيزاً واسعاً من قبل المهتمين بقضايا الحكم الجيد، هذا كله أدى إلى إعادة النظر في أسلوب التخطيط المركزي، كأداة للتعبئة والاتساع لم توزع المهام إلى القطاعات الغير رسمية.

الحكم الجيد "good governance" كمفهوم، ظهر مع بداية عقد التسعينات، وأصبح شائعاً لدى خبراء الادارة، وبشكل خاص من قبل المنظمات العالمية، كالبنك الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ويفسر لنا هذا المفهوم، بأنه عندما تتسنم الحكومة بالانعزal عن المواطن، يستوجب ايجاد ممثلين لهؤلاء المواطنين، يتولون مهمة المشاركة في رسم السياسات، خاصة برامج التنمية المحلية في المناطق الفقيرة والنائية، وبالتالي ينشئون تفاعلاً ما بين الحكومة وباقى المؤسسات الاجتماعية الاخرى ويسمى ذلك "بالادارة المجتمعية".<sup>(14)</sup>

يمكن تعريف الحكم الجيد بأنه "ممارسة السلطات الاقتصادية والسياسية والادارية، لإدارة شؤون المجتمع على كافة مستوياته، ويكون من الآليات والعمليات والمؤسسات التي من خلالها يستطيع أن يشكل مصالحهم، ويعارضون حقوقهم القانونية، ويؤدون واجباتهم ويناقشون خلافاتهم".<sup>(15)</sup>

إذن ومفهوم موسع هو التقليد والمؤسسات والعمليات التي تقرر كيفية، ممارسة السلطة، وكيفية سماع صوت المواطنين، وكيفية صنع القرارات في قضايا ذات اهتمام عام. دون الخوض أكثر في تفاصيل عناصره واسالياته، يمكن حصر أهداف الحكم الجيد على النحو التالي:

-يعلم الحكم الجيد على تحقيق الانسجام والعدالة الاجتماعية، وتحسين مستوى المعيشة للمواطنين (الحياة الكريمية)

(\*) إعلان الحق في التنمية الصادر في 04/12/1986، عن الجمعية العامة للأمم المتحدة، المادة الأولى، وقد جاءت لتعزيز التنمية البشرية، حق من حقوق الإنسان، ضمن الحاجات الأساسية.

(12) هالة خالد حميد، "التنمية البشرية المستدامة في الوطن العربي: اشكالية حقوق الانسان" (ورقة بحث قدمت في الملتقى الدولي حول: التنمية المستدامة ومستقبل المنطقة العربية"، طرابلس، ليبيا، 2005)، ص.12.

(13) سامية محمد جابر وآخرون، علم اجتماع المجتمعات الجديدة (الاسكندرية: دار المعرفة الاجتماعية، 2000)، ص.15.

(14) زهير عبد الكريم الكايد، الحكمة : قضايا وتطبيقات (القاهرة: منشورات المنظمة العربية للتنمية الادارية، 2003)، ص.07.

(15) تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ، "الحكم الجيد للتنمية البشرية المستدامة" ، وثيقة السياسة، نيويورك، 1997، ص.3.

- تحقيق الشرعية للمجتمع، بالنظر إلى حقه في ممارسة حقوقه السياسية، والاقتصادية، الاجتماعية، والثقافية.
- الفعالية في الوصول إلى مستويات من التنمية، وفي تخصيص واستغلال الموارد العامة.
- الحكم الجيد في إطار التنمية المحلية، يعني بضرورة وجود شبكة من مؤسسات الحكومة، القطاع الخاص والمجتمع المدني، ويعمل هؤلاء على خلق وادامة بيئة اجتماعية تسمح بتنمية بشرية جيدة، لتشمل كافة الجماعات في المجتمع.
- يعمل الحكم الجيد على الربط، بين الجوانب السياسية للمفهوم والمحددة في (القيم الديمقراطية، الشرعية، المسائلة... الخ)، وبين التحليل الاجتماعي (تقليل سطوة وحجم المؤسسات الحكومية، تشجيع الانخاء نحو القطاع الخاص والمجتمع المدني).<sup>(16)</sup>

**ثانياً: شبكة التعاقدات بين الفواعل، لتحديد الأدوار في برامج التنمية المحلية**

لقد كانت هناك دعوى للحكومات، لتوطيد التعاون مع المجتمع المدني والقطاع الخاص وبقى التكوينات، لتهيئة بيئة مواتية للشراكة في مجال السكان والتنمية، في مناخ من الشفافية والديمقراطية، وكما جاء في دراسة "روبرت بوتنام" حول شبكات الثقة<sup>(\*)</sup>، لكن الحديث عن خلق مجال من التعاون الایجابي بين مجموعة الفواعل، وهي المجموعات المساعدة لرأس المال الاجتماعي، وبالتالي يكون هذا التعاون مخواجات ايجابية (وهي انجازات لتحقيق التنمية مثلاً)، وعلى أساس ذلك التداخل المؤسس معيارياً، يتم تحقيق المصالح الحقيقة، بشكل عائقي تضامني، مع التركيز على دور الحكومة في مراقبة وتعزيز هذا التعاون ودعمه، كي لا يكون سلبياً، وبالتالي ظهور اتساد والسعى للمصالح الضيقة.

إن محور الشراكة الفعلية، خلق هذه التعاقدات يمكن في التعرف على كيفية توزيع أنشطة التنمية داخل الدولة الواحدة، وفي المنطقة المحلية على وجه التحديد: قد يقول المخال الجغرافي، إلى مكان علاقتي متعدد، يقوم على علاقات تفاعلية داخلية في حالة التنمية، وقد تبلور بشكل جديداً خلال السبعينيات والثمانينيات، بشكل يجعل من التنمية عملية تفاعلية، تتم في وسط معين، هو "الوسط المحلي"؟ فابتداءً من "فرنسوا بيرو" صاحب نظرية "أقطاب النمو" بدأ ينظر إلى التنمية كعملية تراكمية، مرحلة النشاط في نقاط أو عقد معينة، من خلال منطق معين لعلاقات التفاصيل المحلي.

تتميز المنطقة المحلية بعدين أحدهما ذو طابع اقتصادي: يهدف إلى تقوية القدرة الإنتاجية، والابتكارية، والآخر تنظيمي: مكون لرأس المال الاجتماعي، وعليه فإن مفهوم التنمية في هذه المنطقة يعني حشد الموارد الممكنة، طبيعياً، بشرياً، ومالياً، واجتماعياً، وخلق مجموعة عنقدية للتنمية والتنافسية.<sup>(17)</sup>

فالتنمية الحقيقة، المحلية منها ينبغي ألا تؤول إلى تضارب المصالح، والجهات والأئم، أو إلى تشتت المجتمع، أو تفكك الدولة، وإنما المشاركة الجماعية فيها، تسهم في توفير العدالة الاجتماعية والاهداف الاساسية الاجتماعية؛ فالتنمية عملية مستمرة ومتضادة، تعبيراً عن تجدد احتياجات المجتمع وتساهم فيها أغلب القطاعات والجماعات، ثم تحدث القدرة على تحقيق الاستخدام الأمثل لموارد المجتمع انتاجاً وتوزيعاً.<sup>(18)</sup>

إن اعطاء المجتمع المدني، والقطاع الخاص، بعدها اضافياً في إطار الحكم الجيد للشراكة في صياغة وتنمية القرارات، وتنفيذها في كل الحالات الاقتصادية والاجتماعية، هو ما يضع هذه الفواعل أمام مسؤوليات مضاعفة، تتملي على سين أدائها،

(16) حسن خليل، **السياسات العامة في الدول النامية** (بيروت: دار المنهل اللبناني، 2007)، ص.22.

(\*) حول هذا الموضوع يمكن الرجوع كذلك إلى دراسة:

Francis Fukuyama, "social capital civil society and development", third world quarterly, vol22, n: 01, 2001, p.09.

(17) محمد عبد الشفيع عيسى، "مفهوم ومضمون التنمية المحلية ودورها العام في التنمية الاجتماعية"، مجلة بحوث ودراسات عربية (2008): ص.09.44

(18) حسن دخيل، **اشكاليات التنمية الاقتصادية المتوازنة**، مرجع سابق، ص.160.

وتطوير مفاهيمها، ومبادئها العامة، وأهدافها وآليات عملها من خلال التنسيق وتبادل المعلومات والخبرات، وعلى نحو يتيح معه، خلق جو من التعاون والشفافية والاحترام في إطار المصلحة العامة، فأخذ المبادرة من طرف هؤلاء الفواعل أو الشركاء عندما لا تبادر الحكومة بالعمل، يسهم في إنشاء المشاريع المحلية، مثل على ذلك، ما بادر به الصحفيين الفلبينيين في إنشاء مشروع الحافظة على المياه النظيفة، وعرفت هذه المبادرة بـ "السير الاقتصادي لمدينة باجيو" Baguio City Eco-Walk، وتمت بمشاركة

(19) مئات الأفراد والسياسيين، ورجال الأعمال، وهي عموماً إعادة هندسة النظام الاقتصادي، الهادر للمياه في تلك المنطقة.

إن نموذج التنمية المحلية التكاملي في إطار الحكم اليد، يقوم على خلق مجموعة مشاريع، تشمل كافة المجالات (الاقتصادية، والاجتماعية)، وجميع المجالات الجغرافية (ريف، حضر، مناطق صحراوية...الخ)، ما ينجم عنها تحقيق توازن ائمائي مني أساساً على التنسن والتعاون الشبكي Networks) ما بين الجهود الحكومية المخططة، والمقترحات واستشارات المناطق المحلية الأخرى، وتكييفها بما يخدم المنطقة الواحدة وبناءً على الموارد المتاحة. (20)

ماركة جهود الاهالي، والمجتمع المدني والقطاع الثالث (الخاص)، اضافة الى الحكومة هو في بدايته، قاعدة للتنمية السياسية، التي هي للتنمية الاقتصادية، وهي نمط لسياسات المجتمعات الصناعية وهي تحديث سياسي، وهي تنظيم للدولة القومية، على حد تعبير انسان باي"(\*)، حيث يرى بأنها مقدمة لتنمية إدارية وقانونية، وهي بناء للديمقراطية، وهي استقرار وتغيير منتظم، وهي جانب من الجوانب المتعددة لعملية التغيير، وهي اقامة المؤسسات وتحقيق الاهداف العامة. (21)

كما ينظر إلى المشاركة السياسية كمقدمة لتنمية مستدامة لحقوق الإنسان؛ فهذه الأخيرة قاعدتها التوسع في الحريات والحقوق الإنسانية، وهي ممارسة كل اسلوب اعمليات التنمية، فالمعضلة التي تواجه مجتمعات العالم الثالث مثلاً هي العناية بتنمية الحقوق وتوطينها كثقافة سائدة، وبالتالي أي أعباء اضافية تضاف إلى أعباء التنمية، فالمشكلة ليست مجرد إقامة مجتمعات وإصلاح واستقرار، بقدر ما هي إقامة معمار تنميوي متكامل تتوفر فيه اساليب جديدة في العمل والانتاج والاستهلاك، وظهور علاقات جديدة للحكم الجيد، محورها الإنسان وحقوقه.

من بين الخطوط الواجب القيام بها، لتجسيد شراكة حقيقة لمنظمات المجتمع المدني، في الحياة السياسية والاقتصادية على نحو جيد ما يلي: (22)

- ضرورة التصالح السياسي مع منظمات المجتمع المدني، وباقى الفعاليات الأهلية والاجتماعية، بإتاحة فرص التجمع والتعبير عن حاجات الناس الحقيقة، هذا ما يخدم الفقراء والمظلومين، حيث يكون المجتمع المدني أدلة من الأدوات التي يمكن بها تقوية أصواتهم.

- ضرورة العمل بالمرجعيات المحلية الموجودة في ثقافة المجتمعات؛ فنجد في المجتمعات الإسلامية مبادئ عامة العمل كـ: التكافل، التضامن، الاحسان، الإنفاق في سبيل الله....الخ، والاعتماد في نفس الوقت على المرجعيات الدينية كـ: الديمقراطية، المواطنة

(19) Tim Flanagan, and John Graham, Governance and good Governance: international and abrigional perspectives (Canada: institute on Governance, 1999), p.05.

(20) أنظر: نبيل السمالوطي، علم اجتماع التنمية: دراسة في اجتماعيات العالم الثالث (بيروت: دار النهضة العربية، 1981)، ص. 190.

(\*) أنظر دراسة:

Lucian. W, Pye, aspects of political development (Boston: little Brown and company, 1966), pp.33-43.

(21) نصر محمد عارف، نظريات التنمية السياسية المعاصرة: دراسة نقدية مقارنة في ضوء المنظور الحضاري الإسلامي (القاهرة: دار القارئ العربي، 1994)، ص. 232.

(22) ابراهيم أحمد ملاوي، "أهمية منظمات المجتمع المدني في التنمية"، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، (2008)02: ص. 260.

الخ، وحتى في المجتمعات المسيحية أثبتت الدراسات الحديثة أن ربط العمل التطوعي التنموي، بتعاليم الكنيسة، يزيد من درجة الانخراط في أعمال المصلحة العامة، لاسيما عند الشباب.

- ضرورة تقسيم الدعم والتمويل المالي، لمنظمات المجتمع المدني، خاصة على مستوى المجتمع المحلي، للقضاء على نقص الموارد المالية، من جهة ولتفادي دخول هذه المنظمات في تعاقديات مالية خارجية، ذات أهداف وأجندة ايديلوجية.

- ضرورة إعادة هيكلة الأجهزة الإدارية، لتقليل البيروقراطية، واستحداث إدارات متخصصة، وعلى درجة عالية من الكفاءة. على منظمات المجتمع المدني بدورها، تكوين نفسها من خلال برامج عمل ذات رؤى واضحة، وانضمام أفرادها لخطط تنمية، وبرامج محددة، ضمن جداول زمنية تعكس، مدى النشاط والأهداف التي يمكن تحقيقها أو تتعكس على التطوير النوعي لنشاطاتها.

- ضرورة أن تبني منظمات المجتمع المدني، الخطاب التنموي، ضمن ما تنبأه من العمل الخيري، بحيث تصبح توافي عمل مؤسسات الحكومة في تبني برامج التنمية، وبناء المجتمعات (صحيًا، وتعليميًّا، وثقافيًّا، وترفيهيًّا... الخ).

- ضرورة أن تفترز منظمات المجتمع المدني، عن الأحزاب ودعمها، والحركات، والعشائر، ورجال الأعمال، أو أصحاب النفوذ، كي لا تفقد احتجاجها قرارها الإدارية والمالية، والابتعاد عن الأهالي وهوم المجتمعات المحلية.

- على الحكومات أن تفتح مجالات منظمات المجتمع المدني ضمن قوانينها، وإزاحة الغموض عن أهداف وجودها، وتوضيح جدواها الاعتراف بها كشريك وفاعل رئيس في التنمية، دون مراقبتها والسيطرة عليها، ومن ثم احتواها.

كما يمكن أن نظيف على ذلك أن العمل التنموي على مستوى المجتمعات المحلية يحتاج إلى:

- بناء الفرد المتميّز، وتعزيز قدراته، من خلال دعم وتطوير نمط العلاقات الأسرية، والإدارية، وضمن منظمات المجتمع المدني، التي تشكل وتচقل الفرد.

- توجيه الأفراد لاكتساب المعرفة، والتثقيف الإداري لفهم واستيعاب جدوا المشاريع التنموية المراد انجازها.

- ضرورة أن تبني الحكومات التوجه نحو الامركرية في دار المؤسسات، وفتح المجال أمام شبكة الشركاء (المجتمع المدني، القطاع الخاص... الخ)، للمساهمة في تقديم الخدمات، وإدارة الشأن المحلي، تعييرًا، وتنبيهًا، ومراقبة.

- ايجاد القنوات المساعدة على مساهمة منظمات المجتمع المدني، كأصحاب الإدارية وحالس المتخبة، وتذليل الصعاب أمامها في مجال الاتصال وال الحوار... الخ.

### ٧ ثالثاً: مخرجات شبكة التعاقدات والشراكة: من خلال برامج التنمية المحلية.

ترغب العديد من الدول حاليًّا على توزيع، سلطاتها المركزية وتحفيض الضغط على ممارسات العوامية من خلال، تقاسم الأعباء التنموية مع باقي الفواعل (المنظمات الغير حكومية)، لما لها من أهمية كبيرة في حل الترد والأسرة والمجتمع، سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية، أو الصحية أو الثقافية أو غيرها، لا سيما أن هذه المنظمات لا تهدف إلى الربح، كما أن مجالاتها تتراوح بين حقوق الإنسان والمرأة، والعدالة والتنمية، الاعمال الخيرية، الاغاثة الماسحة في تطوير أنظمـ التعليم، تطوير مشروعات صغيرة لفائدة العاطلين عن العمل، عن طريق تأهيلهم وتدريبهم... الخ.

بال التالي تساهمن منظمات المجتمع المدني في برامج التنمية المحلية من خلال:

- برامج خلق مشروعات انتاجية على المستوى المحلي، كما يتم خلق تنظيم اجتماعي أكثر مساواة، يعمل على حل المشكلات ميدانياً في مجال الصحة، البيئة وال التربية.

- غزوـج التنمية من أسفل وفق نموذج التعاقدات، يعمل على تحقيق الاستقرار الاجتماعي من خلال مكافحة الفقر والجريمة، خاصة من خلال تقديم مساعدات مالية مباشرة أو عن طريق التعليم والتثقيف والتأهيل.

- تسهم منظمات المجتمع المدني وبباقي الشركاء في القضاء على البعض من نسب الفساد الإداري والرشوة، من خلال شبكة العلاقات والاتصال مع الأجهزة الحكومية، ناهيك عن تقوية الانسجام مع الحكومة لتكريـس قـيم الديمقـراطـية.

-يعزز وجود الشراكة في إطار الحكم الجيد، الفاعلين على ايجاد الحقائق، واسماع صوت المجتمعات المحلية، وبالتالي اصدار طرق وأساليب جديدة للعمل.<sup>(23)</sup> حيث يعمل هؤلاء على مواجهة مشاكل القطاع العام ومحرّجاته الغير مجدية، في المناطق المحلية، وبالتالي ايجاد الحلول المناسبة لها.<sup>(\*)</sup>

-تعمل مساهمة ومشاركة منظمات المجتمع المدني، مع أهالي المجتمعات المحلية وفي ظل الامركرية الادارية، وفي ضوء معالم الحكم الجيد، على إدارة النفقات العامة المحلية بشفافية، ومراقبتها، كما المساهمة في صناعة قرارات الاستثمار المحلي ذو الفائدة الاقتصادية، وهذا كله نوع من "المشاركة في المسؤولية".

-زيادة نصيب الفرد المحلي من الدخل القومي من خلال دعم المشاريع الخاصة والصغيرة، لدى الأسر المنتجة وتذليل العقبات أمامها في المساهمة في الاستثمار المحلي، وبالتالي تقليص حجم العزوف عن المشاركة في الحياة العامة للأفراد؛ بمعنى تحقيق التراكم الاقتصادي في البناء الاجتماعي.<sup>(24)</sup>

-تعمل ادارة المحلية التشاركية، على زيادة الاعتماد على الموارد المحلية، وتنمية القدرة المحلية على توليد التكنولوجيا، وتوطينها واستخدامها باعتبار التوجهات العالمية لعملة الاقتصادات.

-زيادة نسب تمكين الأفراد من تعليم الصحة والمشاركة، في النشاط الاقتصادي وفي مجال الحياة العامة.

-يعمل الشركاء (الفواعل) على مستوى المجتمعات المحلية على نقل خبرات وتجارب ناجحة في العالم من خلال برامج التوعية والتكونين التي يتلقونها باستمرار، حيث أكد الباحث "توماس شيرارد" على التنسيق بين منظمات المجتمع المدني، والمجتمع المحلي ومن ثم تطبيق النموذج المثالي والمأوي له.<sup>(25)</sup>

-تشجيع الأهالي على القيام بالمشاريع الاستثمارية الخاصة، وتقديم المشورة والدعم التقني والعلومات والموارد المساعدة على انشاء نشاطات جديدة.

-خلق بنية تحتية، تؤدي إلى تحسين خدمات النقل والمياه وخدمات الصرف الصحي، وأنظمة الطاقة والاتصالات، وأجهزة مكافحة الجريمة، ووسائل الراحة وغيرها.

-يساهم المجتمع المدني والقطاع الخاص بالتعاون مع الاسر المنتجة على تغير الصناعات المتوجهة نحو النمو الذاتي، والتي توفر فرص عمل للعمال من ذوي الدخل المتدنى.

-يعمل الشركاء في ظل التعاقدات على القيام بمراجعة جميع الانظمة، والاجراءات الادارية في إطار السلطات المحلية، وبتعديل وحذف واضافة ما تحتاج اليه عملية التنمية، وبالتالي خلق المناخ المناسب للقيام بنشاطات الأعمال الاستثمارية وتوفير مرونة لسير عمليات الإستثمار.

-التنفيذ المخلص والكافء لاستراتيجيات ومشاريع التنمية المحلية ومراقبة تنفيذها، والمساهمة في صناعها يؤدي إلى تحسن جودة الأداء التنموي المستمر، لدى أفراد المجتمع المحلي.

(23)Neil, Anderson, Public participation in decision making in partnership for governance. (Washington dc: EDI world bank, 1996), p.13.

(\*) انظر نموذج الحكم الجيد بالشراكة، وهو برنامج عمل لبناء القرارات واسراك المجتمع المدني في تحسين الخدمات العامة، ويحدد هذا النموذج أدوار كل من المؤسسات المحلية والإقليمية، والمركزية الحكومية، والقطاع الخاص وغيرها في العملية التنموية الديناميكية.

(24) محمد نصر مهنا، التنمية الاجتماعية والاقتصادية على المستوى المحلي، ودورهما في تحقيق التنمية الوطنية(القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الادارية، 2008)، ص.115.

(25) الأمين عوض حاج ابراهيم، وحسن كمال الطاهر، "الاطر المؤسسية للمجتمع المحلي والشراكة في تحقيق التنمية"، أوراق بحثية منشورة، أوت، 2007.

## ✓ رابعاً: العمل الشبكي التعاوني في إطار التنمية المحلية وقوة الدفع الداخلي

لقد أثارت نظرية النمو الداخلي، مضموناً جديداً يتم بموجتها، اعطاء قوة لعملية التنمية المحلية ومنها: توفر المعلومات والتمويلات في مجال البحث والتطوير لخلق معارف جديدة، والاستثمار في التعليم من القوة العامة لتعزيز القدرة على الابتكار محلياً، وبالتالي تشجيع النمو الذاتي، ويتضمن نموذج النمو الداخلي إطاراً نظرياً مفسّراً وهما:

-الأول يفسّر نمو المنطقة المحلية، وتحولها إلى منطقة صناعية.

-الثاني يفسّر النمو المحلي بقوة الابتكار.

كما يجب أن تتوافر لدى المنطقة المحلية، المراد تنميتهما بتضاد الجهد والشراكة التعاقدية ما يلي:

\*التكامل الجغرافي بين المنشآت في المنطقة المحلية

\*النحو الاجتماعي. (26)

تلقي هذه النظرية مع الطرح إلى قدمته، أجهزة الأمم المتحدة وهو التسليم يوجد قاعدة، يعوّل عليها وهي دور الأهالي والمجتمع المدني والقطاع الخاص، في حلق ظروف التقدم الاجتماعي والاقتصادي في المجتمع أو المنطقة المحلية، مع تكامل هذه الجهود ومؤسسات الحكم ضمن خطة التقدم القومي، وسي هذا الطرح بنموذج "التنمية من أسفل"، وهي تخلو من أي رؤية أيديولوجية. وتمثل أهم عناصرها في: (27)

1- التأكيد على المشاريع الصناعية لتحقيق استقلال السكان من خلال الاعتماد على الموارد المحلية، وعدم الاتكال على التكنولوجيا أو الموارد الأجنبية.

2- تعديل البنية المجتمعية، بغرض إنتاج السكان الريفيين، الفقراء في التنمية العامة.

3- ضرورة استعمال الوسائل الاقتصادية والاجتماعية لتنمية المجتمع، والقابلة لترقيته.

4- تطوير المنتجات المعيشية التقليدية.

5- ضرورة ترقية المرأة والحقوق العامة.

لذلك ترى منظمة العلوم الدولية، بأنه يجب على الحكومة تدسيم جميع الذين اضطروا إلى الاعتماد على ذكائهم، وفرصهم ومعونة أقربائهم في سبيل ايجاد عمل لهم في المدن، ومعنى آخر لابد على الدولة أن تسامح مع القطاعات الأخرى الغير حكومية، حتى تتمكن من تحقيق دفع لل الاقتصاد المحلي.

هناك من يرى بأن هذه الشراكة التعاقدية، قد تؤدي إلى نتائج عكسية، حيث يعتقد أن تخلق اقتصاداً موازياً، يهيمن على نواحي الحياة المحلية، ناهيك عن ظهور بؤر للتهرب الضريبي، والتجارة المضورة، وهذه الأنشطة موجودة أصلاً داخل المجتمعات المحلية، وبالتالي اضفاء الطابع الرسمى على الفقر. بالمقابل يمكن الرد على ذلك، أن هناك تجارب راجحة في مجال الشراكة المجتمعية، أثبتت جدارتها خاصة في الولايات المتحدة، الهند، وحتى في الأردن ومصر، لكن هناك بعض من العوامل التي تحدى على تجاح هذه الشراكة وهي: (28)

-المحضور القوي والداعم، لأجهزة الحكومة أثناء التخطيط للمشاريع المحلية، ومتابعة تنفيذها مع باقي الشركاء.

(26)Robin, Monsell, “power and interests in developing knowledge societies: exogenous and endogenous discourses in contention”, IKM working paper n°11m august 2010, p.07.

(27) نور الدين زمام، القوى السياسية والتنمية (الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية، 2007)، ص.118.

(28) أحمد مصطفى خاطر، تنمية المجتمعات المحلية: نموذج المشاركة في إطار ثقافة المجتمع (الاسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، 1999)، ص.94.

- وجود دراسات استشرافية، فيما يخص حجم الموارد والنمو الديمغرافي في المجتمعات المحلية، للتحكم في رفاهية أفراد المجتمع المحلي.  
- القضاء على العوامل الاجتماعية، في النظم الاجتماعية السائدة؛ مثل نظرة أصحاب الملكية الفردية الذين يعارضون أنماط التغيير، والتحضر كونهم يعتقدون أن التنمية المحلية، ومشارييعها تستهدف استقرارهم.

- القضاء على العوامل الثقافية السائدة، كالتقاليد والاعراف التي يؤمن بها الاهالي، والتي يمكن أن تعيق تنفيذ المشروعات.  
- العمل على ايجاد قيادات واعية، ومدرية وقدرة على اتخاذ القرارات المادفة، ناهيك عن تطوير النظم الادارة المحلية، ونظم الاتصال، والعلاقات العامة بين الأجهزة الادارية وبقى الفواعل(الشركاء).

- توفير الدعم المالي والمرافقة، لإقامة القواعد الأساسية للتنمية خاصة، في المناطق الفقيرة والنائية، من قبل الداعمين(الحكومة، رجال الأعمال، التبرعات...الخ.).

- تسليط الجيد للبرامج التنموية، لتناسب وحاجات المجتمع المحلي نظراً لاختلاف المناطق والأقاليم مع ظروفها ومواردها، بالإضافة لتجانس مع مبادئ التنمية الوطنية الشاملة والمتكاملة.

- منح منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، حاحتهم من الأرضي لإقامة منشآتها الخيرية، والتنمية، وتقديم الاعفاءات والتخفيفات الضريبية(الكهرباء، والمياه...الخ.).

- تحديث وتطوير القوانين والسياسات المتعلقة، بمؤسسات العمل الاجتماعي والتخفيف من الاجراءات البيروقراطية الروتينية.<sup>(29)</sup>  
إن الوضع الراهن في العالم يعني صورة أكيدة عن حجم الاهتمام المتزايد، بدور الشراكة التعاقدية في اطار الحكم الجيد، على كافة المستويات، لما لها من قيمة سلعة في تطوير وتحديث المناطق الفقيرة وترقيتها.

#### الخلاصة:

لقد اتضح من الأوراق البحثية، ظائف وأهمية منظمات المجتمع المدني، وبقى الشركاء ضمن شبكة التعاقدات في الحياة السياسية والاقتصادية، والاجتماعية، والتنمية بشكل عام، وهذا تدعيمًا لجهود الحكومات في إدارة شؤون الدولة والمجتمع، فبإمكان هؤلاء الشركاء أن يشكلوا رافداً جيداً للإصلاح السياسي والاقتصادي الشامل، وقنا جيدة لإيصال المطالب المجتمعية المتزايدة، ناهيك عن دورهم في تعزيز التماسك الاسري وتعزيز الاعتدال الاجتماعي على كافة المستويات، وبالتالي استقرار النسق السياسي.

إن الاهتمام بتكرис العمل التضامني، العلاقة بين منظمات المجتمع المدني، والقطاع الخاص، وبين القطاع الرسمي، يساهم في تحقيق ترقية ورفاهية اجتماعية للمجتمعات المحلية، وهذا تعبر عن وجود دعلم الحكم الجيد، ورعاية لبرامج التنمية المحلية، بتوفير ضمانات الاستجابة لاحتياجات الساكنة المحلية.

فالعمل بمقاربة الشراكة التعاقدية، يساهم في إدارة التنمية المحلية، في ظل الحكم المفتوح على كافة المعاليات المجتمعية، ما يساهم بدوره في ترقية التنمية البشرية، والحياة السياسية والاقتصادية لأفراد المجتمع بشكل عام؛ فهذه الشراكة هي منهارة عمل مرتبطة بكيفية تدبير شأن المحلي، وفي نفس الوقت ترقية رأس المال البشري، بتوفير المشاريع التنموية، وذلك بالقوع في فخ دعاوى انسحاب الحكومات عن أداء أدوارها الاجتماعية؛ حيث يعمل الشركاء على التخفيف من وطأة هذه الظروفات الايديولوجية وانعكاساتها على المجتمعات.

(29) ابراهيم أحمد ملاوي، مرجع سابق، ص.268.

قائمة المصادر والمراجع:

### أ— باللغة العربية:

- أبو حلاوة، كريم. "إعادة الاعتبار لمفهوم المجتمع المدني في العالم". مجلة عالم الفكر 03(مارس 1999): ص.13.

- أماني قنديل وآخرون. مواطنون: دعم المجتمع المدني في العالم. القاهرة: دار المستقبل العربي، 1994.

- النجار، بلال. "المجتمع المدني في الوطن العربي". المستقبل العربي, 338(2007): ص.63.

- إسماعيلي، نبيل. علم اجتماع التسمية: دراسة في اجتماعيات العالم الثالث. بيروت: دار النهضة العربية، 1981.

- بشاره، عزمي. "المجتمع المدني"، "محاضرة أقيمت في ملتقى النهضة الشبابي الثاني، قطر: أفريل، 2011.

- خليل، حسن. أسس العامة في الدول النامية. بيروت: دار المنهل اللبناني، 2007.

- خالد حميد، هالة. "التنمية البشرية المستدامة في الوطن العربي: اشكالية حقوق الانسان". ورقة بحث قدمت في الملتقى الدولي حول: "التنمية المستدامة ومسارب المنطقة العربية"، طرابلس، ليبيا، 2005.

- دخيل، حسن. اشكاليات التنمية الاقتصادية المتوازنة. بيروت: منشورات الحلبي الحقوقية، 2009.

- زمام، نور الدين. القوى السياسية وتشريع. الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية، 2007.

- زياني، صالح. "القطاع الثالث ودوره في مجال الخدمة الاجتماعية". مجلة الامن والتنمية 05 (جوان 2013): ص.10.

- عبد الكريم الكايد، زهير. الحكمانية : قضايا وتطبيقات. سرية: منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2003.

- عبد الشفيع عيسى، محمد، "مفهوم ومضمون التنمية: لالة دورها العام في التنمية الاجتماعية". مجلة بحوث ودراسات عربية 44(2008): ص.09.

- عارف، محمد نصر. نظريات التنمية السياسية المعاصرة: دراسة ميدانية مقارنة في ضوء نظائر الحضاري الإسلامي. القاهرة: دار القارئ العربي، 1994.

- عوض حاج ابراهيم، الأمين و كمال الطاهر حسن . "الاطر المؤسسية للمجتمع الحاكم الشراكة في تحقيق التنمية". أوراق بحثية منشورة، أوت، 2007.

- محسين، تيسير . "في ضوء الثورات العربية: مساهمة في إعادة قراءة مفهوم المجتمع المدني عربي". مجلـة تـسامـح، 36، مركز رام الله للدراسات حقوق الإنسان، (2012): ص.03.

- مهنا، كامل. تأثير منظمات المجتمع المدني في العالم العربي في السياسات العامة: معوقات واقتراحات. دار مركز اللبناني للدراسات، 2004.

- محمد جابر، سامية وآخرون. علم اجتماع المجتمعات الجديدة. الاسكتلدرية: دار المعرفة الاجتماعية، 2000.

- ملاوي أحمد، ابراهيم . "أهمية منظمات المجتمع المدني في التنمية"، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية". 02(2008): ص.260.

- مهنا، محمد نصر. التنمية الاجتماعية والاقتصادية على المستوى الخلي، ودورهما في تحقيق التنمية الوطنية. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2008.

- مصطفى خاطر، أحمد تنمية المجتمعات المحلية: نموذج المشاركة في إطار ثقافة المجتمع. الاسكندرية: المكتب الجامعي الحديث، 1999.

- تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ، "حكم الجيد للتنمية البشرية المستدامة" ، وثيقة السياسة، نيويورك، 1997 . بـ باللغة الأجنبية:

-Anderson, Neil .Public participation in decision making in partnership for governance. Washington dc: EDI World Bank, 1996.

- Fukuyama, Francis. "Social capital civil society and development". Third world quarterly, vol22, n: 01, 2001, p.09.

-Katar, Singh. Rural development principles: politics and management, sage knowledge-faculty, sage publications, INC, 2012.

-Tim, Plumper and John Graham.Governance and good Governance: international and abrigional perspectives.Canada: institute on Governance, 1999.

- W, Pye, Lucian.Aspects of political development Boston: little Brown and company, 1966.

بـ قـيـادـةـ لـلـجـمـاعـةـ